



El Eje

CREATIVIDADES COLABORATIVAS

INCIDENCIA EN

LA LABOR SOCIAL

DE LA IGLESIA

2015 - 2017

Contrato No 015 de 2018

Secretariado Nacional de Pastoral Social - Corporación El Eje

2018

Tabla de contenido

Introducción	5
Proyecto de Incidencia en la Labor Social de la Iglesia 2015 – 2017	7
Propósitos de la evaluación de resultados e impacto	8
Metodología	10
Elementos de contexto	11
Dimensión económica	17
Hallazgos	21
Generales	27
Componente de investigación	27
Componente de Formación.....	40
Componente Incidencia y Generación de Opinión Pública	46
Análisis Territoriales	55
Cartagena	55
Montelibano	58
Riohacha	61
Neiva	66
Garzón	72
Puerto Leguizamo	74
Pasto	76
Ippiales	79
Ippiales- Samaniego	81
Mapa de Actores	84
Recomendaciones	86
Conclusiones	89
Anexos	90

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1. Indicadores - Componente de Formación	27
Ilustración 2. Indicadores del Componente de Investigación	40
Ilustración 3. Indicadores Componente De Incidencia	46
Ilustración 4. Mapa de Actores	85

Índice de Gráficos

Gráfica 1. Cadena de valor pública	9
Gráfica 2. Participación Presupuestal Agencias de Cooperación IFI (2015 - 2017)	17

Índice de tablas

Tabla 1. Ficha metodológica	11
Tabla 2. Cronograma de visitas de campo	14
Tabla 3. Entrevistas – Evaluación IFI	15
Tabla 4. Presupuesto por Agencia de Cooperación en pesos (2015 -2017)	18
Tabla 5. Presupuesto por Agencia de Cooperación en dólares(2015 -2017)	19
Tabla 6. Indicadores y Metas	20
Tabla 7. Resultados Generales	22
Tabla 8. Resultados individuales de los indicadores - Proyecto IFI	23
Tabla 9. Avance del Proyecto por Objetivos	25
Tabla 10. Documentos de análisis de realidad de IFI	29
Tabla 11. Documentos relacionados con IFI - Observatorio de la Realidad	30
Tabla 12. Ejecución Presupuestal - Componente de Investigación	36
Tabla 13. Resultados individuales de los indicadores - Proyecto IFI	41
Tabla 14. Ejecución Presupuestal - Componente de Formación	43
Tabla 15. Resultados individuales de los indicadores - Proyecto IFI	47
Tabla 16. Visitas de piezas comunicacionales IFI - Youtube	50
Tabla 17. Ejecución Presupuestal - Componente de Incidencia	51

Índice de mapas

Mapa 1. Jurisdicciones Eclesiásticas Visitadas	13
--	----

Siglas

CEC - Conferencia Episcopal Colombiana

IFI - Investigación - Formación - Incidencia

SNPS - Secretariado Nacional de la Pastoral Social

Introducción

El Proyecto de Incidencia Política y Opinión Pública, desde la labor social del Secretariado Nacional de la Pastoral Social – SNPS, en una iniciativa de la Iglesia colombiana que comenzó en el 2014, cuando las necesidades del contexto y las dinámicas sociales por las cuales atravesaba Colombia generaba la expectativa de contar con un proyecto que pudiera ser desarrollado por fases y que respondiera con pertinencia para incidir en la reparación integral de las víctimas y la consolidación de procesos de paz en el marco de los diálogos de la Habana, como parte de reconocer a las comunidades y territorios como actores claves en el desarrollo de propuestas de cara las realidades relacionadas con la reparación de las víctimas del conflicto.

En un ambiente de posconflicto, la mirada con rostro de Iglesia y de preocupación frente a los procesos como parte de la vivencia de un nuevo hito en la historia del país, el SNPS con recursos de la Cooperación Internacional, implementa para el trienio 2015 – 2017 un proyecto integral denominado IFI – por sus siglas Investigación, Formación e Incidencia - que busca de manera global, responder a las necesidades del territorio con pertinencia en relación a la manera como las Jurisdicciones Eclesiásticas pueden participar de manera activa en procesos de construcción y transformación de entornos políticos, de escenarios de debate y reflexión públicos, y de agendas en los niveles local, regional y nacional en alianzas con actores de la sociedad como la academia, los sectores económicos, los medios de comunicación entre otros.

De esta manera, y como parte de los ejercicios de mejoramiento continuo, propios de la planeación estratégica, las políticas, proyectos y programas pueden ser sujetos de evaluación con diferentes alcances con miras a identificar fortalezas, debilidades y retos que se presentaron en su implementación y establecer cuáles son los resultados en consonancia con los marcos lógicos, objetivos trazados y metas establecidas, y estimar el impacto de la intervención; el proyecto IFI después del primer trienio de su ejecución, reconoce la oportunidad de evaluar sus desarrollos y establecer acciones de mejora para su exitoso cumplimiento en el corto, mediano y largo plazo.

El presente proceso de evaluación de resultados y de impacto, busca establecer desde criterios de eficiencia, eficacia y efectividad, que los logros obtenidos sean atribuibles al proyecto, y que su implementación

responda con pertinencia al contexto y las necesidades actuales que se presentan en un ambiente de importancia política en términos de incidencia y de generación de opinión pública.

Para responder metodológicamente a los alcances de este tipo de evaluación, se desarrolla un método mixto, que integra análisis cuantitativos y cualitativos, basados en la revisión documental y de levantamiento de información en campo en las Jurisdicciones Eclesiásticas priorizadas y que responden a las regionales en las cuales se implementó el proyecto IFI. El documento, que se presenta a continuación se estructura en ocho partes: la primera relaciona los elementos centrales del proyecto, la segunda los propósitos de la evaluación en términos de responder a los resultados y a los impactos. Tercero, el desarrollo metodológico y cuarto, un acercamiento a la dimensión económica de financiamiento del proyecto IFI.

La quinta parte, desarrolla los hallazgos del proceso de evaluación en términos generales, por cada uno de los componentes y desde las fortalezas y debilidades identificadas en los territorios. La siguiente parte, presenta los principales actores estratégicos del proyecto y de manera seguida las recomendaciones, que se visualizan a modo de matriz; y para terminar se presentan las conclusiones del proceso de evaluación.

1_ Proyecto de Incidencia en la Labor Social de la Iglesia 2015 – 2017

La intervención del Proyecto propone y articula tres componentes interdependientes y complementarios: Investigación, Formación e incidencia Política y en la opinión pública. Si bien cada componente tiene sus particularidades, en su conjunto se interrelacionan para apoyar acciones de incidencia política y opinión pública, mientras se van dejando capacidades de incidencia instaladas en las jurisdicciones y sus comunidades (formación) y de realizar análisis de realidad que evidencian prioridades sociales y políticas en materia de incidencia (investigación).

a. Investigación: propende fortalecer la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha, incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado, así como documentar la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica en Colombia.

b. Formación: se orienta a dotar a los equipos de Pastoral Social de capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía, para aportar a procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas. En este sentido, el componente incluye la adopción del enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia colombiana relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas.

c. Incidencia Política y en la generación de opinión pública: promueve el fortalecimiento de las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política

y la Opinión Pública, en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, mientras promueve la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia nacional e internacionales.

Objetivos

Objetivo general: incidir en la reparación integral a las víctimas y la consolidación de procesos de paz, en un contexto colombiano de negociaciones de paz y posibles post acuerdos.

Objetivos específicos

a. Investigación: fortalecer capacidades en torno al análisis y seguimiento de la realidad nacional y territorial en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, que posibilite la Incidencia en política y en Opinión Pública.

b. Formación: fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la participación en espacios relacionados con la reparación integral de las víctimas y en procesos territoriales de paz, teniendo en cuenta un enfoque diferencial.

c. Incidencia Política y en la generación de opinión pública: animar procesos de incidencia política y opinión pública internacional, nacional y regional a favor de los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas.

2_ Propósitos de la evaluación de resultados e impacto

El seguimiento y la evaluación de proyectos son elementos fundamentales para gestión de las entidades. Por su parte, la evaluación de resultados da cuenta de los eslabones de la cadena de valor de los productos y resultados, y permite validar la toma de decisiones y la rendición de cuentas; guiar presupuesto y la asignación de recursos, y provee insumos para hacer seguimiento a las metas de los proyectos.

Algunas de las características de este tipo de evaluación son la valoración ex-post de la intervención, la recolección de información primaria y secundaria, la reconstrucción de los elementos relacionados con indicadores de producto y resultado, el análisis descriptivo de los cambios generados por la intervención, y la identificación de los factores que pueden contribuir con el logro de los resultados. Esta evaluación se puede usar como un instrumento estratégico para comprender la forma como se ha venido implementando los proyectos, cómo esto ha sido percibido por sus beneficiarios y cómo se ha ido avanzando en el cumplimiento de los objetivos de la institución.

La evaluación de resultados permite conocer indicios acerca de la puesta en marcha del proyecto, en relación a los cambios en las condiciones de los beneficiarios como consecuencia directa o indirecta -que se puede atribuir o no a los productos entregados y las actividades realizadas- del desarrollo del mismo. Por su parte, la evaluación de impacto establece si la implementación de los proyectos sirvió o no en la medida que los cambios de la población beneficiaria son atribuibles específicamente a la intervención estable-

cida en el marco de los proyectos.

Alcances de la evaluación de resultados

La evaluación de resultados, según la metodología de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del Departamento Nacional de Planeación, busca responder al desarrollo de tres categorías de análisis: a la necesidad de las entidades de contar con información estratégica para la toma de decisiones con evidencia, la asignación de recursos, y el seguimiento al cumplimiento de las metas de los proyectos.

Las categorías que son tenidas en cuenta para el desarrollo de la evaluación de resultados son:

1. Contexto y pertinencia del proyecto: en esta categoría se indaga acerca de la población objetivo, de los productos planeados en la implementación del proyecto, los resultados y los efectos del mismo.

2. Valoración de los resultados: en la segunda categoría, se analiza la efectividad, eficacia y eficiencia que ha tenido el proyecto para el cumplimiento de los objetivos, así como la calidad de los productos y aquellos resultados generados, en tanto ejercicio agregado al desarrollo de los objetivos establecidos por el proyecto.

3. Sostenibilidad: valoración del diseño del proyecto, ya que esta categoría hace mención de los resultados obtenidos, frente a la disponibilidad de los recursos para el desarrollo del mismo.

Alcances de la evaluación de impacto

El alcance de la evaluación de impacto, permite identificar los efectos exclusivamente atribuibles a la intervención pública. La medición de impactos permite cuantificar y verificar la relación de causalidad entre la intervención pública y el resultado (DNP, 2017).

Las categorías que son tenidas en cuenta para el desarrollo de la evaluación de impacto son:

3. Reconocer y legitimar el proceso de implementación del proyecto desde los resultados, verificando la oportunidad de seguir con el proyecto con modificaciones.
4. Verificar la diferencia entre lo que se observa después de la implementación del proyecto y lo que se hubiera observado si el mismo no se hubiera sido implementado.

Objetivo general

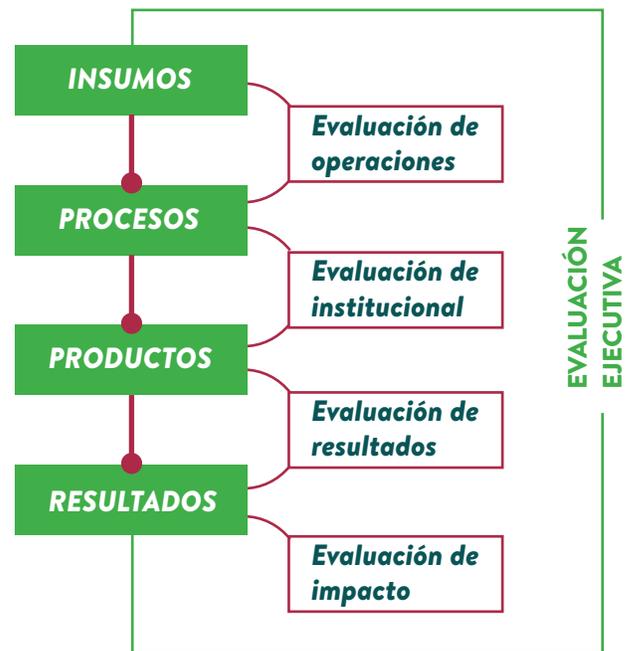
Realizar una evaluación de resultados e impacto del proyecto “Incidencia en la labor social del SNPS 2015-2017” en Bogotá (espacios de incidencia nacional), y las regionales Caribe, Suroccidente y Tolima Grande.

Objetivos específicos de la evaluación

1. Revisar y analizar los productos asociados a la intervención del proyecto “Incidencia en la labor social del SNPS 2015-2017” para la valoración de los resultados y efectos generados durante los tres años de ejecución del proyecto.
2. Analizar los resultados cualitativos y cuantitativos para identificar los factores externos e internos relacionados con los logros de objetivos, y proponer medidas correctivas para garantizar los impactos esperados a partir de la experiencia de los actores involucrados.

3. Realizar la medición y estimación del impacto del proyecto desde estudios de casos.
4. Diseñar recomendaciones para el diseño, formulación e implementación de proyectos con objetivos similares.

Gráfica 1.
Cadena de valor pública



Fuente: Departamento Nacional de Planeación.

3_ Metodología

Esta evaluación se realiza ante la necesidad de sistematizar los resultados e impactos del Proyecto de Incidencia de la Labor Social de la Iglesia, de manera especial en la regionales Caribe, Suroccidente y Tolima Grande, y así mismo de contar con información organizada y analizada para la toma de decisiones, y ajuste o rediseño de los procesos existentes frente a las nuevas demandas, estrategias de futuro, necesidad en el contexto de postconflicto y adecuación a las dinámicas propias de cada territorio.

La evaluación busca ser una herramienta que posibilite acceder a información de los resultados e impacto del Proyecto, basada en evidencias sobre los resultados obtenidos en el uso de los recursos gestionados por el Secretariado Nacional de Pastoral Social. Por otra parte, la evaluación es una herramienta de aprendizaje y mejora, que facilita a los decisores y gestores ajustar o planear arreglo de diseño e implementación del Proyecto.

El objeto de esta evaluación se centró en la revisión documental, información cuantitativa y cualitativa, así como en casos emblemáticos desarrollados en el marco del proyecto de Incidencia de la Labor Social de Iglesia en Colombia 2015 – 2017.

Este ejercicio se soporta tanto en análisis cuantitativos orientados a la construcción de matrices de información, procesamiento de datos y estadística descriptiva; así como en análisis cualitativos orientados a profundizar la información, en tanto existe un vacío importante en las fuentes documentales, y fue nece-

sario acceder a matrices de información que permitirá una mayor profundidad explicativa de los datos. Para ello, la evaluación utilizó diferentes tipos de técnicas de levantamiento de información: análisis documental, entrevistas semi-estructuradas a profundidad y grupos focales.

De igual manera, y como parte de los instrumentos de análisis de información usados para la consolidación de los insumos documentales, de bases de datos y de trabajo de campo, se utilizaron matrices de sistematización de los informes anuales presentados en el marco del desarrollo del Proyecto, así como entrevistas y grupos focales desarrollados en los territorios priorizados teniendo como referencia cada uno de los componentes abordados por el Proyecto (identificando las fortalezas, debilidades, retos y recomendaciones de cada uno) y los roles que desempeñan las personas entrevistadas en la jurisdicción.

El desarrollo metodológico abordado da razón de toda la información disponible en fuentes secundarias y previstas por el equipo del Secretariado Nacional de Pastoral Social, así como información primaria recolectada en campo en las ciudades de Neiva, Garzón, Cartagena, Riohacha, Montelíbano, Pasto, Puerto Lequízamo, Ipiales e Ipiales - Samaniego.

A continuación, se presentan las técnicas de levantamiento de información y los insumos utilizados para su desarrollo:

Tabla 1.
Ficha metodológica

METODOLOGÍA	TÉCNICA DE LEVANTAMIENTO	OBSERVACIONES
Cuantitativa	<i>Bases de datos</i>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Informe de ejecución presupuestal 2015 – 2017. ◆ Informes de seguimiento del Proyecto IFI 2015- 2017. ◆ Observatorio de la Realidad. ◆ Documentos anexos informes.
Cualitativa	<i>Grupos focales</i>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Agentes de Pastoral. ◆ Población partícipe de los programas desarrollados por la Pastoral Social
	<i>Entrevistas</i>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Secretariado Nacional de Pastoral Social. ◆ Observatorio de Realidad.
	<i>Entrevistas semi estructuradas</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1- Dirección de Pastoral Social – Jurisdicciones Eclesiásticas. 2- Coordinadores de Pastoral. 3- Agentes de Pastoral. 4- Población vinculada.
	<i>Revisión documental</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de gestión IFI. - Marcos lógicos de IFI. - Comunicados de prensa. - Piezas comunicacionales – página web. - Publicaciones Observatorio de Realidad.

Fuente: Elaboración propia.

Instrumentos de recolección de información

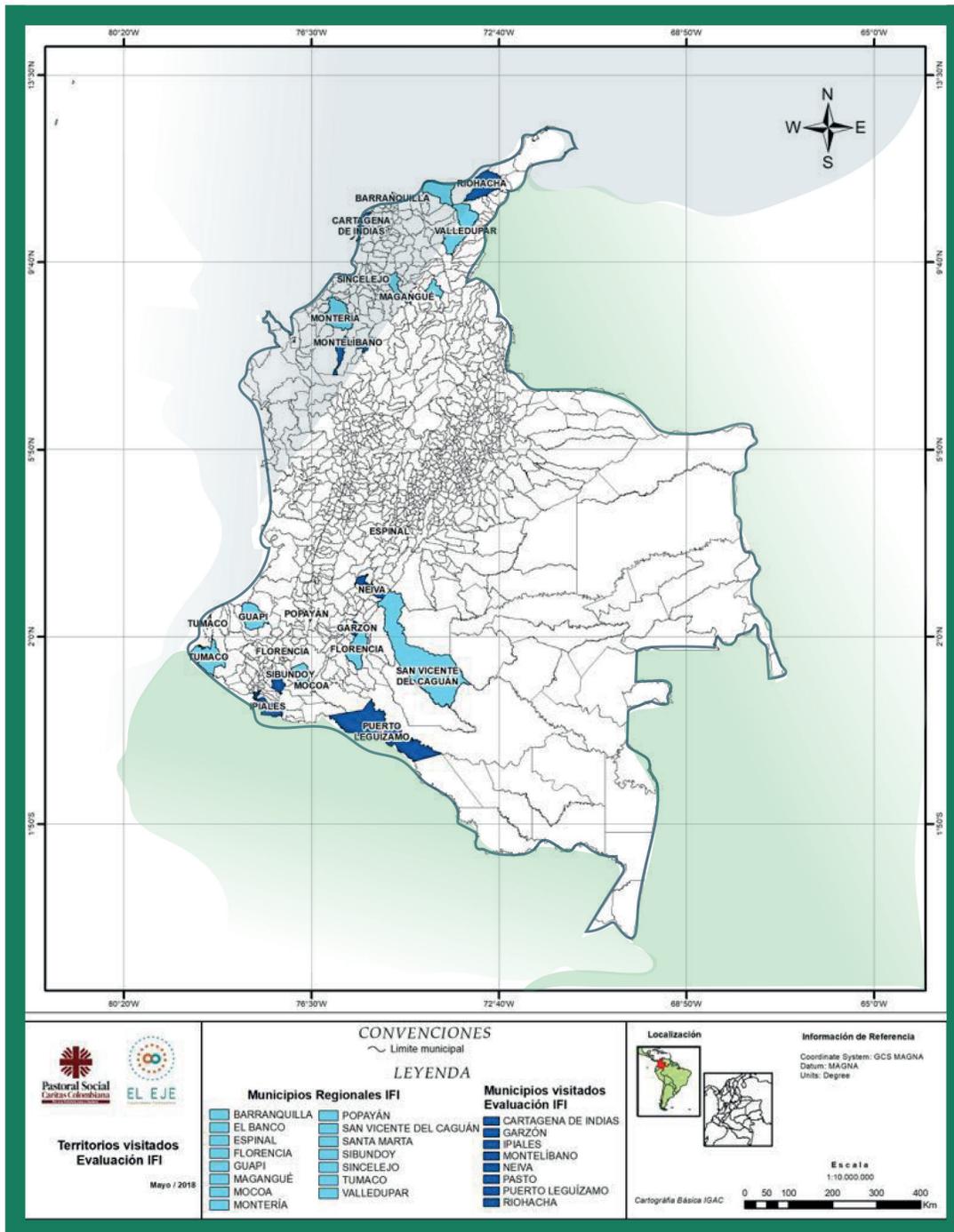
Los instrumentos de recolección de información fueron construidos con base en los objetivos, alcances y metas del Proyecto en el trienio y buscan establecer, desde la experiencia en el territorio, la implementación y el desarrollo de los componentes de formación, investigación e incidencia.

De igual manera, como parte de las acciones del nivel estratégico realizadas por la Dirección, se indaga sobre aspectos de la planeación estratégica de los programas, o actividades que se desarrollan de manera particular en cada una, estableciendo si existen capacidades instaladas en el marco de la incidencia. Así mismo, se propone un espacio de diálogo donde se hace referencia a los canales de comunicación de los procesos adelantados, como aspecto importante en la divulgación de resultados, experiencias y buenas prácticas.

Desarrollo de campo en las jurisdicciones eclesiásticas

El proceso de levantamiento de información en campo fue planeado priorizando las jurisdicciones eclesiásticas que, desde el primer acercamiento con la Dirección de la Pastoral de cada una, evidenció la participación de comunidades en el desarrollo de procesos de incidencia y opinión pública.

Mapa 1.
Jurisdicciones Eclesiásticas Visitadas



Fuente: Elaboración propia.

De esta manera, se presenta a continuación el cronograma de trabajo para el desarrollo del levantamiento de la información:

Tabla 2.
Cronograma de visitas de campo

JURISDICCIÓN ECLESIAÍSTICA	METODOLOGÍA DE LA VISITA	FECHA
Neiva	Presencial	17 y 18 de abril de 2018
Garzón	Presencial	18 y 19 de abril de 2018
Riohacha	Presencial	24 y 25 de abril de 2018
Cartagena	Presencial	23 y 24 de abril de 2018
Montelíbano	Presencial	2 y 3 de mayo de 2018
Pasto	Presencial	10 y 11 de mayo de 2018
Puerto Leguizamó	Virtual	7 – 11 de mayo de 2018
Ipiales	Virtual	10, 11 y 12 de mayo de 2018
Ipiales - Samaniego	Virtual	15 de mayo de 2018

Fuente: Elaboración propia.

Las personas que fueron entrevistadas en el marco del proceso de evaluación se registran en el siguiente cuadro:

Tabla 3.
Entrevistas – Evaluación IFI

JURISDICCIÓN ECLESIAÍSTICA	PERSONAS ENCUESTADAS POR ROL DE PARTICIPACIÓN EN EL PROYECTO IFI	TOTAL DE PERSONAS
Secretariado Nacional de Pastoral Social	Rosa Inés Floriano Carrera - SNPS Rodrigo García Observatorio de Realidad: Mary Nelcy Castro. Componente de Formación	3
Neiva	1 director 1 coordinadora 4 agentes de Pastoral 5 personas de la comunidad	11
Garzón	1 director 1 coordinador 4 agentes de Pastoral 9 personas de la comunidad	15
Riohacha	1 director 1 coordinador 3 agentes de Pastoral 5 personas de la comunidad	10
Cartagena	1 directora 4 coordinadores 6 agentes de Pastoral 13 personas de la comunidad municipio de San Jacinto	24
Montelíbano	1 director 8 agentes de Pastoral 1 promotor 4 personas comunidad	14

Pasto	1 director 8 agentes de Pastoral 17 personas comunidad	24
Puerto Leguizamo	1 director 1 coordinador 1 agente de Pastoral	3
Ipiales	1 coordinador	1
Ipiales Samaniego	1 coordinador	1
Total	106 personas entrevistadas	

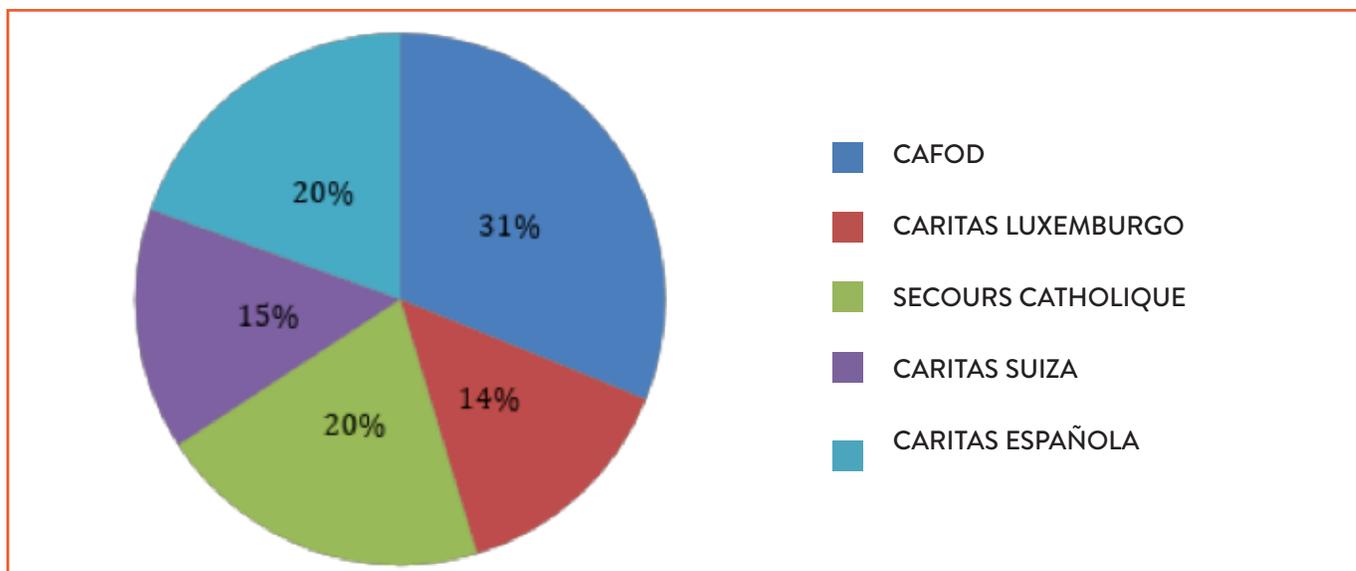
Fuente: Elaboración propia.

4_ Elementos del contexto

Dimensión económica

El proyecto de incidencia política y en la opinión pública desde la labor social del SNPS 2015 - 2017, es una iniciativa de la Iglesia colombiana que se financió con recursos de cooperación internacional de cinco agencias, CAFOD, Caritas Suiza, Caritas Luxemburgo, Secours Catholique, Caritas Española; por un valor ejecutado de \$2.462.284.993, equivalente a 853.978 dolares; de los \$2.526.450.192 de los ingresos totales en el trienio. La siguiente gráfica, permite evidenciar los porcentajes de participación dentro del presupuesto de las diferentes agencias de cooperación.

Gráfica 2.
Participación Presupuestal Agencias de
Cooperación IFI (2015 - 2017)



Fuente: SNPS (2018) cuadro resumen de ingresos, egresos y saldos por agencia 2015 -2017

Para cada uno de los años de la implementación del proyecto IFI, las agencias de cooperación, realizaron aportes para su sostenimiento, los flujos de cada uno de los años se presenta en la siguiente tablas, en moneda colombiana y en dólares.

Tabla 4.
Presupuesto por Agencia de Cooperación en pesos (2015 -2017)

AGENCIA	2015	2016	2017
CAFOD	\$ 245.836.945,00	\$ 292.125.000,00	\$ 248.625.000,00
CARITAS LUXEMBURGO	\$ 104.918.746,00	\$ 127.864.000,00	\$ 125.300.880,00
SECOURS CATHOLIQUE	\$ 145.334.068,00	\$ 166.701.000,00	\$ 205.542.240,00
CARITAS SUIZA	\$ 160.277.031,00	\$ 162.742.427,22	\$ 48.300.432,00
CARITAS ESPAÑOLA	\$ 160.857.000,00	\$ 160.500.173,00	\$ 171.525.250,00
TOTAL INGRESOS	\$ 817.223.790,00	\$ 909.932.600,22	\$ 799.293.802,00

Fuente: SNPS (2018) cuadro resumen de ingresos, egresos y saldos por agencia 2015 -2017

Tabla 5.
Presupuesto por Agencia de
Cooperación en dólares (2015 -2017)

USD	2015	2016	2017
CAFOD	99,970	95,000	85,000
CARITAS LUXEMBURGO	41,492	44,000	42,360
SECOURS CATHOLIQUE	54,162	55,900	68,830
CARITAS SUIZA	53,653	52,197	16,418
CARITAS ESPAÑOLA	54,900	54,499	57,850
TOTAL INGRESOS	304,177	301,597	270,458

Fuente: SNPS (2018) cuadro resumen de ingresos, egresos y saldos por agencia 2015 -2017

Indicadores

Tabla 6.
Indicadores y Metas

Objetivo	Resultados para el objetivo	Indicador y meta
Fortalecer capacidades en torno al análisis y seguimiento de la realidad nacional y territorial en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, que posibilite la Incidencia en política y en Opinión Pública.	R1.1. Se fortalece la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado.	IR.1.1. 13 Documentos de análisis sobre el avance del proceso de paz, y la implementación de la política de reparación a las víctimas del conflicto armado.
	R1.2. Se documenta la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica en Colombia.	IR.1.2.1 El SNPS aporta en la construcción de la memoria histórica del país, a partir de la reconstrucción de la historia de la labor social de la Iglesia en los procesos de paz en Colombia.
Fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la participación en espacios relacionados con la reparación integral de las víctimas.	R2.1. Equipos de Pastoral Social con capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía que aportan a los procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas.	IR.2.1.1 3 Equipos Regionales y el Equipo Nacional capacitados, acompañan 9 procesos (3 por año) de transformación social que aportan a procesos de paz y reparación integral de las víctimas (Año 1. Caribe, Año 2. Nariño y Año 3. Caquetá).
	R2.2. Se ha incluido el enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas	I.2.2.1. 3 proyectos del SNPS transversalización el enfoque de equidad de hombres y mujeres. I.2.2.2. Construir la herramienta pedagógica de enfoque Étnico y Ciclo Vital e implementación en los proyectos del SNPS.
Animar procesos de incidencia política y opinión pública internacional, nacional y regional a favor de los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas.	R3.1. Se han fortalecido las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas	I3.1.1. Capacitados equipos de 3 regionales en incidencia política y opinión pública. I3.1.2. 10 jurisdicciones eclesásticas desarrollan 2 acciones de gestión en incidencia política y opinión pública (1 relacionada con reparación integral a las víctimas y 1 con procesos de paz).
	R3.2. Se ha promovido la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia internacional y nacional.	3.2.1. Participación en tres (3) plataformas nacionales multi-actor (tripartitas, bipartitas y/o de sociedad civil). I3.2.2. Incidencia legislativa con al menos tres (3) comisiones parlamentarias de Cámara y/o Senado (primera o quinta o séptima, y/o de DDHH).
	R3.3. Se ha diseñado e implementado una estrategia comunicacional relacionada con procesos de paz y reparación integral a las víctimas.	I3.1.1. Sensibilizadas 90% de las JE en temas relacionados con procesos de paz y reparación integral a las víctimas (Campañas Nacionales) I3.2.2. Se cuenta con 9 espacios (3 al año) en medios de comunicación que visibilizan y dinamizan el debate público en temas relacionados con los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas

5_ Hallazgos

Los resultados del proceso de evaluación contemplan la revisión documental, los trabajos de campo en las diferentes jurisdicciones eclesíásticas en relación a las entrevistas y grupos focales que se realizaron. El siguiente apartado presenta de manera general, los hallazgos en relación a los indicadores y el nivel de cumplimiento de cada uno de los objetivos planteados por el Proyecto. En segundo lugar, los resultados agregados por cada uno de los tres componentes y para finalizar los resultados en relación a las debilidades y fortalezas de los componentes en las Jurisdicciones Eclesiásticas visitadas en campo.

Indicadores

El Proyecto de Incidencia de labor Social de la Iglesia en el trienio 2015 – 2017, contempla el desarrollo de tres objetivos que están articulados con los componentes de investigación, Formación e Incidencia y se estructuran en 7 resultados, dos para cada uno de los componentes de Investigación y Formación y tres resultados para el componente de Incidencia. A continuación, se presenta cada uno de los indicadores y metas asociados a los resultados y objetivos..

Como parte de la medición de los resultados y teniendo en cuenta el nivel de cumplimiento promedio, se establece que el proyecto en su dimensión global se ubicó en 95%, teniendo en la precisión que los indicadores en su mayoría responden a los procesos relacionados con el componente de Incidencia, este componente tiene un peso del 50% y los componentes de formación e investigación un 25% cada uno, con lo cual se obtiene el resultado mencionado.

Es importante resaltar que los indicadores que sobrepasaron la meta establecida por el trienio, a pesar de presentar un porcentaje mayor a 100%, se calcula con máximo 100% para evitar que en la estimación se sesgue el porcentaje global. La siguiente tabla, muestra:

Tabla 7.
Resultados generales

Objetivo	Resultados para el objetivo	Avance del objetivo
Fortalecer capacidades en torno al análisis y seguimiento de la realidad nacional y territorial en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, que posibilite la Incidencia en política y en Opinión Pública.	R1.1. Se fortalece la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado.	100%
	R1.2. Se documenta la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica en Colombia.	
Fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la participación en espacios relacionados con la reparación integral de las víctimas.	R2.1. Equipos de Pastoral Social con capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía que aportan a los procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas.	85%
	R2.2. Se ha incluido el enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas.	
Animar procesos de incidencia política y opinión pública internacional, nacional y regional a favor de los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas.	R3.1. Se han fortalecido las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas.	90%
	R3.2. Se ha promovido la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia internacional y nacional.	
	R3.3. Se ha diseñado e implementado una estrategia comunicacional relacionada con procesos de paz y reparación integral a las víctimas.	

Fuente: Informes IFI (2015 – 2017)

Tabla 8.
Resultados individuales de los indicadores - Proyecto IFI

OBJETIVO	RESULTADO PARA EL OBJETIVO	Productos y servicios (Indicador meta)	Meta	RESULTADO			Trienio	PORCENTAJE			Cumplimiento trienio
				2015	2016	2017		2015	2016	2017	
Fortalecer capacidades en torno al análisis y seguimiento de la realidad nacional y territorial en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, que posibilite la Incidencia en política y en Opinión Pública.	R1.1. Se fortalece la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado.	IR.1.1. 13 Documentos de análisis sobre el avance del proceso de paz, y la implementación de la política de reparación a las víctimas del conflicto armado.	13	6	9	15	15	46%	69%	115%	115%
		IR2. El 70% de los equipos de Pastoral Social que participan en el proyecto, aplican herramientas y métodos para realizar análisis pastoral de la realidad, relacionado con procesos de paz y reparación integral.	70%				23				100%
	R1.2. Se documenta la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica en Colombia.	IR1.2.1 El SNPS aporta en la construcción de la memoria histórica del país, a partir de la reconstrucción de la historia de la labor social de la Iglesia en los procesos de paz en Colombia.	1				1				100
Fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la participación en espacios relacionados con la reparación integral de las víctimas	R2.1. Equipos de Pastoral Social con capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía que aportan a los procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas.	IR 2.1.1 3 Equipos Regionales y el Equipo Nacional capacitados, acompañan 9 procesos (3 por año) de transformación social que aportan a procesos de paz y reparación integral de las víctimas (Año 1. Caribe, Año 2. Nariño y Año 3. Caquetá).	9	1	2	2	5	33%	67%	67%	56%
		I 2.2.1. 3 proyectos del SNPS transversalización el enfoque de equidad de hombres y mujeres.	3	1	1	1	3	100%	100%	100%	100%
	R2.2. Se ha incluido el enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas	I2.2.2. Construir la herramienta pedagógica de enfoque Étnico y Ciclo Vital e implementación en los proyectos del SNPS.	1				1				100%

OBJETIVO	RESULTADO PARA EL OBJETIVO	Productos y servicios (Indicador meta)	Meta	RESULTADO			Trienio	PORCENTAJE			Cumplimiento trienio	
				2015	2016	2017		2015	2016	2017		
Animar procesos de incidencia política y opinión pública internacional, nacional y regional a favor de los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas	R3.1. Se han fortalecido las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas.	13.1.1. Capacitados equipos de 3 regionales en incidencia política y opinión pública.	3	1	0	2	3	100%	0%	200%	100%	
		13.1.2. 10 jurisdicciones eclesiásticas desarrollan 2 acciones de gestión en incidencia política y opinión pública (1 relacionada con reparación integral a las víctimas y 1 con procesos de paz).	10	4	1		5					100%
	R3.2. Se ha promovido la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia internacional y nacional.	3.2.1. Participación en tres (3) plataformas nacionales multi-actor (tripartitas, bipartitas y/o de sociedad civil).	3	4	3	3	10					333%
		13.2.2. Incidencia legislativa con al menos tres (3) comisiones parlamentarias de Cámara y/o Senado (primera o quinta o séptima, y/o de DDHH).	3				3					100%
	R3.3 Se ha diseñado e implementado una estrategia comunicacional relacionada con procesos de paz y reparación integral a las víctimas..	13.1.1. Sensibilizadas 90% de las JE en temas relacionados con procesos de paz y reparación integral a las víctimas (Campañas Nacionales)	90		1		1					100%
		13.2.2. Se cuenta con 9 espacios (3 al año) en medios de comunicación que visibilizan y dinamizan el debate público en temas relacionados con los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas.	3	1	1	1	3	100%	100%	100%		100%

Fuente: cálculos propios con base en Informes IFI (2015 – 2017)

Tabla 9.
Avance del Proyecto por Objetivos Proyecto IFI

OBJETIVO	RESULTADOS PARA EL OBJETIVO	PRODUCTOS Y SERVICIOS (Indicador / Meta)	AVANCE DEL OBJETIVO
Fortalecer capacidades en torno al análisis y seguimiento de la realidad nacional y territorial en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, que posibilite la Incidencia en política y en Opinión Pública.	R1.1. Se fortalece la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado	IR.1.1. 13 Documentos de análisis sobre el avance del proceso de paz, y la implementación de la política de reparación a las víctimas del conflicto armado.	100%
	R1.2. Se documenta la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica en Colombia.	IR2. El 70% de los equipos de Pastoral Social que participan en el proyecto, aplican herramientas y métodos para realizar análisis pastoral de la realidad, relacionado con procesos de paz y reparación integral. IR1.2.1 El SNPS aporta en la construcción de la memoria histórica del país, a partir de la reconstrucción de la historia de la labor social de la Iglesia en los procesos de paz en Colombia.	
	Fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la participación en espacios relacionados con la reparación integral de las víctimas.	R2.1. Equipos de Pastoral Social con capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía que aportan a los procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas.	
R2.2. Se ha incluido el enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas		I 2.2.1. 3 proyectos del SNPS transversalización el enfoque de equidad de hombres y mujeres. I2.2.2. Construir la herramienta pedagógica de enfoque Étnico y Ciclo Vital e implementación en los proyectos del SNPS	

OBJETIVO	RESULTADOS PARA EL OBJETIVO	PRODUCTOS Y SERVICIOS (Indicador / Meta)	AVANCE DEL OBJETIVO
<p>Animar procesos de incidencia política y opinión pública internacional, nacional y regional a favor de los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas. Fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la participación en espacios relacionados con la reparación integral de las víctimas.</p>	<p>R3.1. Se han fortalecido las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas</p>	<p>IR.1.1. 13 Documentos de análisis sobre el avance del proceso de paz, y la implementación de la política de reparación a las víctimas del conflicto armado.</p>	<p>90%</p>
	<p>R3.2. Se ha promovido la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia internacional y nacional.</p>	<p>IR2. El 70% de los equipos de Pastoral Social que participan en el proyecto, aplican herramientas y métodos para realizar análisis pastoral de la realidad, relacionado con procesos de paz y reparación integral.</p>	
	<p>R3.3 Se ha diseñado e implementado una estrategia comunicacional relacionada con procesos de paz y reparación integral a las víctimas.</p>	<p>3.2.1. Participación en tres (3) plataformas nacionales multi-actor (tripartitas, bipartitas y/o de sociedad civil).</p>	
		<p>13.2.2. Incidencia legislativa con al menos tres (3) comisiones parlamentarias de Cámara y/o Senado (primera o quinta o séptima, y/o de DDHH).</p>	
		<p>13.1.1. Sensibilizadas 90% de las JE en temas relacionados con procesos de paz y reparación integral a las víctimas (Campañas Nacionales)</p>	
		<p>13.2.2. Se cuenta con 9 espacios (3 al año) en medios de comunicación que visibilizan y dinamizan el debate público en temas relacionados con los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas.</p>	

Fuente: Informes IFI (2015 – 2017)

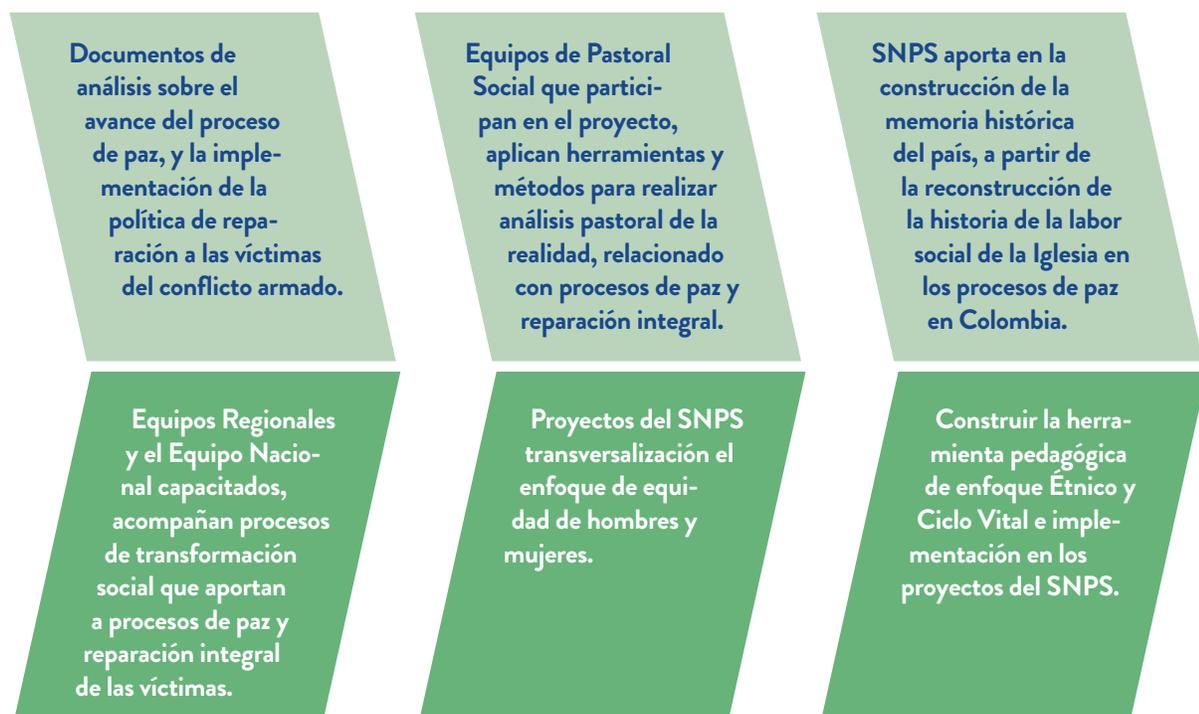
Componentes

La implementación del proyecto IFI, desarrolla de manera integrada tres componentes que pueden visualizarse como un engranaje, posibilitando así que sus logros y limitantes afecten cada uno los ejes del proyecto. La metodología de la evaluación establece sus resultados en cada uno del componente, en términos del cumplimiento de los indicadores, las acciones determinantes como parte de ejecución, los procesos contractuales y presupuestales evidenciados y las lecturas territoriales que se abordan desde cada uno de los territorios. A continuación, se aborda cada uno de manera detallada cada uno de los hallazgos de los tres componentes: Formación, Investigación e Incidencia.

Componente de investigación

El proyecto de Incidencia y opinión pública desarrolla un componente de Investigación que “propende por fortalecer la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha, incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado, así como documentar la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica” (SNPS, 2015).

Ilustración 1.
Indicadores del Componente de Investigación IFI



Fuente: SNPS- informes IFI (2015 – 2017)

Los informes revisados presentan un desarrollo importante en este componente, teniendo en cuenta que el resultado proyectado es fortalecer la capacidad de análisis colectivo sobre los avances de los procesos de paz y los retos de su puesta en marcha incluyendo la reparación integral a las víctimas del conflicto armado, así como documentar la memoria histórica del trabajo de construcción de paz y reconciliación por parte de la Iglesia Católica en Colombia.

Como parte del componente de investigación, y en relación al cumplimiento al indicador de documentos de análisis sobre el avance del proceso de paz y de implementación, se presenta como parte del desarrollo 16 documentos, aún cuando la meta del trienio fue 13, teniendo un cumplimiento del 100%. Frente a estos documentos, estos fueron presentados en espacios internos del ámbito de la Pastoral Social y en la Conferencia Episcopal y han sido tenidos en cuenta como información estratégica para las decisiones de la iglesia y desde la lectura del análisis de la realidad, se construyen iniciativas de incidencia en los diferentes niveles: nacional, regional y local.

Tabla 10.
Documentos de análisis de realidad de IFI

Análisis de realidad sociopolítica nacional.
Análisis de avances del proceso de paz con la reactivación del conflicto y balance sobre los 4 años de la promulgación de la Ley de víctimas.
Análisis sobre el fenómeno de la corrupción, así como sus principales causas y consecuencia para Colombia.
Análisis sobre las principales causas que llevaron a la crisis fronteriza y diplomática entre Colombia y Venezuela.
Análisis electoral sobre los resultados de las elecciones regionales de octubre de 2015, además de una aproximación sobre el panorama político regional que queda para la implementación de los acuerdos derivados del proceso de paz de la Habana.
Panorama rural de Colombia.
Causas de la Violencia en Colombia
Análisis de realidad para para el GTC – Colombia
Análisis de la afectación humanitaria, así como la construcción de paz en los territorios.
Análisis de realidad para la Comisión Permanente
Análisis de realidad para GTC Berlín: Violencia contra líderes defensores e implementación de los acuerdos de paz con las FARC y negociaciones con el ELN (2017).
Violencia Urbana
Conflicto armado
Crisis Humanitaria en Venezuela
Seguimiento Legislativo a los acuerdos de paz - Fast Track

Fuente: SNPS- informes IFI (2015 – 2017)

Sin embargo, en el marco de la revisión documental se presenta que existen en el Observatorio de Análisis de Realidad, no solo los documentos mencionados en los informes y que como parte del proyecto, se evidencian campañas, presentaciones, cartillas, comunicados, entre otros que dan cuenta de los resultados del componente de investigación y su materialización en informes y procesos concretos, que si bien son

productos de otros programas, muestran un alto grado de articulación con los fines previstos por IFI. A continuación, se presentan los documentos relacionados en el Observatorio de realidad y que responden a los objetivos del proyecto.

Tabla 11.
Documentos relacionados con IFI - Observatorio de la Realidad

No	NOMBRE	AÑO DE PUBLICACIÓN	TEMA	TIPO DE PUBLICACIÓN
1	Análisis de Realidad Nacional	2015	Análisis sobre el Proceso de Paz	Presentación
2	Campaña Podemos Cambiarlo	2015	Reflexión sobre el feminicidio	Cartilla
3	Comunicado Diócesis de Quibdó	2015	Reflexión a las excusas ofrecidas por las FARC luego de la masacre de Bojayá	Comunicado
4	Introducción a los Pre-acuerdos de Paz	2015	Fin del Conflicto Armado	Presentación
5	La Primera Negociación en la Historia de ELN	2015	Oposición y calidad de la negociación con el ELN	Documento
6	Niñas y niños determinantes en la construcción de la paz territorial, estable y duradera	2015	Niñez y conflicto armado en Colombia	Cartilla
7	Campaña Construyamos Paz Mujer 2016	2016	Eliminación Violencia de la Mujer	Afiche

No	NOMBRE	AÑO DE PUBLICACIÓN	TEMA	TIPO DE PUBLICACIÓN
8	Campaña Construyamos Paz Mujer 2016	2016	Eliminación Violencia de la Mujer	Plegable
9	Campaña Construyamos Paz Mujer 2016	2016	Eliminación Violencia de la Mujer	Fichas trabajos en grupo
10	Campaña Construyamos Paz Mujer 2016	2016	Eliminación Violencia de la Mujer	Tarjeta
11	Análisis de Realidad “El Panorama Rural de Colombia”	2016	Historia Social, económica y política de Colombia	Documento
12	50 Propuestas para la implementación de los Acuerdos del proceso de Paz	2016	Proceso de Paz	Cartilla
13	Campaña Construyamos Un Mundo Nuevo	2016	Dignificación y Equidad	Postal
14	La Paz compromiso de todos	2016	Reflexión sobre los procesos de justicia y reparación	Documento
15	Acuerdo de Diálogos para la paz de Colombia entre el gobierno nacional y el Ejército de Liberación Nacional	2016	La Paz en Colombia	Documento
16	Alocución Inaugural Asamblea Plenaria	2016	Invitación a considerar el valor de la Justicia Transicional	Documento
17	Análisis de la Realidad Sociopolítica de Colombia	2016	Realidad socio política en el proceso de diálogos de paz	Documento
18	Carta abierta - Iglesia y Minería	2016	Reflexiones sobre el tema de la minería	Documento
19	Chocó, Comunicado a la opinión pública	2016	Denuncia sobre amenazas a la población	Comunicado
20	Mensaje de la 101ª Asamblea Plenaria de los Obispos de Colombia	2016	Consulta sobre los Acuerdos de la Habana	Comunicado

No	NOMBRE	AÑO DE PUBLICACIÓN	TEMA	TIPO DE PUBLICACIÓN
21	Informe anual del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos	2016	Negociación para el fin del Conflicto Armado y Proceso de Paz	Documento
22	Informe Final Observatorio de Realidad	2016	Acuerdo de paz y fin del Conflicto Armado	Documento
23	Mensaje de la 101ª Asamblea Plenaria de los Obispos de Colombia - Artesanos de la paz	2016	Invitación para asumir el compromiso en la construcción de la paz	Documento
24	Análisis de Realidad	2017	Descripción, análisis y reflexión de temas del conflicto armado y diálogos de paz	Presentación
25	Preparémonos para la participación: lo que debemos saber sobre los PDET	2017	Programa de Desarrollo con enfoque Territorial en el marco de la Reforma rural	Cartilla
26	Análisis de la realidad con Enfoque Pastoral	2017	Metodología para la problematización, comprensión y análisis del contexto	Postal
27	Compromiso Sociopolítico del Cristiano	2017	Evidenciar la importancia del compromiso sociopolítico del Cristiano y la incidencia de los elementos propios del Evangelio en la cultura y los ambientes sociales y políticos	Documento
28	Enfoque Etario y Acción sin daño	2017	Guía para asegurar la inclusión en el enfoque diferencial y enfoque etario	Guía
29	Enfoque Étnico - Territorial y Acción sin daño	2017	Reflexión pastoral, teórica, metodológica y pedagógica enfatizada a campesinos, indígenas y afrodescendientes	Guía
30	Incidencia Política y en la opinión pública desde la labor social de la Iglesia	2017	Reunión de experiencias de incidencia política y opinión pública con equipos diocesanos de diversas partes del país	Guía
31	Nariño, Análisis de la realidad	2017	Violencia contra líderes sociales	Presentación
32	Mujeres artesanas de la Paz y la Reconciliación	2017	El papel fundamental de la mujer en la construcción de la paz y la reconciliación	Presentación

No	NOMBRE	AÑO DE PUBLICACIÓN	TEMA	TIPO DE PUBLICACIÓN
33	Proceso de paz Acuerdo Sobre las Víctimas del Conflicto	2017	Infografía sobre el conflicto armado, Colombia frente a otros países	Cartilla
34	Mensaje proceso electoral 2018	2018	Participación política	Documento

Fuente: Elaboración propia con base en Observatorio de la Realidad (2018)

De esta manera, para el primer semestre del 2015 y con un especialista vinculado al Observatorio y financiado por CRS y otros especialistas de SNPS, se ofreció un apoyo para hacer seguimiento a la realidad nacional y territorial del país en temas como agenda de paz, proceso de reparación a las víctimas del conflicto armado – énfasis en restitución de tierras- y el comportamiento de la industria extractiva, por las implicaciones que tienen en la construcción de paz y la prevención de nuevos conflictos en territorios con necesidades de restitución priorizada a víctimas de despojo.

 **¿El proceso de formación ha contribuido para el desarrollo de habilidades individuales, comunitarias, para el fortalecimiento de la participación e incidencias en espacios políticos comunitarios?**

Sí, ha contribuido mucho, la figura de la dignidad de la mujer, la ganancia en estamentos públicos, el empoderamiento de ellas, la participación también junto con la formulación de políticas, creo que todo este trabajo ha sido un trampolín valedero para que ellos puedan pues en los estamentos públicos tener su participación. Pastoral Social - Neiva

Otros avances obtenidos durante este trienio han sido contar con el instrumento de recolección de información base de datos RUT de SNPS como insumo para el análisis de realidad, y la producción de material (cartillas) sobre medioambiente, la prevención de nuevos conflictos socio-ambientales y disputas por los recursos de los territorios como herramienta a ser utilizada en los territorios para la incidencia política y la formación.

Durante el segundo semestre del 2015 se realizaron 4 documentos de análisis de realidad. El primer documento analizó el difícil momento que atravesó el proceso de paz con la reactivación del conflicto durante mayo y junio, y realizó un balance sobre los 4 años de la promulgación de la Ley de víctimas. El segundo documento analizó el fenómeno de la corrupción, así como sus principales causas y consecuencia para Colombia. El tercer documento realizó un análisis sobre

las principales causas que llevaron a la crisis fronteriza y diplomática entre Colombia y Venezuela, y finalmente, el cuarto documento hizo un análisis electoral sobre los resultados de las elecciones regionales de octubre, además de una aproximación sobre el panorama político regional que quedó para la implementación de los acuerdos derivados del proceso de paz de la Habana.

Por su parte, durante el primer semestre del 2016 se realizaron 4 documentos de análisis de realidad. El primer documento hizo un análisis sobre el sector rural en Colombia, sus principales hitos históricos, sus principales problemáticas y cómo el punto uno de la negociación de La Habana hace referencia al Desarrollo Rural Integral para dar soluciones definitivas y sostenibles a este sector. El segundo documento analizó el fenómeno de las bandas criminales emergentes, las cuales han ganado fuerza en los últimos años y se consolidan como el principal riesgo para la construcción de una paz estable y duradera en Colombia. El tercer documento realizó un análisis sobre la agenda de negociaciones con el ELN, la situación de los defensores de DDHH en el país, así como de los conflictos socio-ambientales. Finalmente, el cuarto documento recoge las reflexiones de las Provincias eclesiásticas sobre las causas y actores de la violencia, surgidas a partir de un cuestionario enviado por la Conferencia Episcopal.

En este periodo también se realizó un taller de análisis de realidad con las 10 jurisdicciones de la Regional Caribe. Así mismo, se llevaron a cabo talleres de análisis de realidad y discernimiento pastoral sobre el rol de la Iglesia local en el posconflicto, en las Diócesis de Montelíbano, Tumaco, Neiva, Espinal, Mocoa, Santa Rosa de Osos y Buenaventura. En estos talleres los agentes de pastoral aplicaron herramientas y métodos para el análisis de realidad.

Para el segundo semestre de 2016 se evidencia como avance la realización de 3 documentos para el análisis de realidad. El primer documento (presentado duran-

te la Asamblea Episcopal de julio) hizo una aproximación a la realidad nacional a partir de las reflexiones suscitadas por las Provincias Eclesiásticas luego de la aplicación del cuestionario enviado por la presidencia de la Conferencia Episcopal. El segundo documento (presentado durante el GTC de noviembre realizado en Bogotá) se concentró en la necesidad de profundizar en temas como: 1. Proceso de diálogo con el ELN. 2. Desafíos y oportunidades alrededor de los resultados del plebiscito. 3. La manifestación y presencia de la sociedad civil en los problemas del país. 4. Las nuevas violencias un desafío para la construcción de paz. 5. Los impactos de la Reforma Tributaria. El tercer documento de análisis de realidad buscó aprovechar los insumos de la Unidad de Manejo y Análisis de Información – UMAIC, de la cual Pastoral Social hace parte, para generar un resumen de los principales hechos ocurridos durante el 2016 relacionados con la afectación humanitaria, así como la construcción de paz en los territorios. Este documento se socializó con el equipo de especialistas del SNPS y con algunas de las jurisdicciones.

En este periodo también se realizó el taller de análisis de realidad con las jurisdicciones de la Regional Su-rocidente, en Ipiales, este espacio tuvo como asistentes a los equipos de Pastoral Social de las jurisdicciones de Pasto, Ipiales y Mocoa-Sibundoy. El taller enfatizó en herramientas de investigación cualitativa como la cartografía social, el mapa de actores y la línea de tiempo.

Para el desarrollo del componente de investigación los recursos ejecutados ascendieron en el trienio a \$ 326.668.769, equivalente a una ejecución de 96%, representado en diversos rubros tales como los seguimientos en la utilización de herramientas en Jurisdicciones Eclesiásticas y del Secretariado Nacional de Pastoral Social, por un monto de \$ 182.560.726; superando en 13% el valor estimado de ejecución para este solo rubro. El segundo valor con mayor volumen de recurso lo tienen la edición, diagramación e impresión de documentos con un costo de \$ 24.570.010,00 y del cual también se superó en 14% el valor estimado.

El tercer rubro más alto, está relacionado con los Talleres Regionales de análisis de realidad de tres regionales por un valor de 23.362.408,00. A continuación, se presentan de manera detallada cada uno de los rubros de inversión de este componente.

Tabla 12.
Ejecución Presupuestal - Componente de Investigación

RUBROS	EJECUCIÓN 2015 – 2017	% DE EJECUCIÓN
A1.1.1. Actualizar la guía para el Análisis Pastoral de la Realidad	\$ 16.800.000,00	100%
A1.1.2. 3 Talleres Regionales de análisis de realidad. Involucran 3 regionales (Caribe, Suroccidente y Suroriente) Apartadó participa con la regional Caribe	\$ 23.362.408,00	100%
A1.1.3 Apoyo para réplicas locales y/o regionales	\$ 11.404.175,00	100%
A1.1.4 Asesorías para el análisis pastoral de la realidad e implementación del aplicativo	\$ 10.403.304,00	64%
A1.1.5. Recopilación y sistematización de información sobre situación social y política de las Diócesis acompañadas	\$ 4.000.000,00	100%
A1.1.7. Redacción de borradores de documentos, para ser discutidos en conversatorios internos del SNPS	\$ 1.086.000,00	27%
A1.1.8. Conversatorios internos sobre temas de paz y reconciliación 3 al año.	\$ 2.289.000,00	99%
A1.1.9. Actualización de aplicativo de recolección de información del Observatorio	\$ 4.159.000,00	51%
A1.1.10. Reuniones Comité de seguimiento de implementación del Aplicativo	\$ 484.594,00	97%
A1.1.11. Seguimiento utilización de herramienta en JE y el SNPS	\$ 182.560.726,00	113%
A1.1.12. Jornadas de Capacitación en Georeferenciación	\$ 2.200.000,00	30%
A1.2.1. Reuniones comité académico investigación	\$ 135.312,00	8%
A.1.2.2. Visitas a Diócesis. Recolección información escrita y testimonios orales a partir de talleres	\$ 11.994.324,00	47%
A1.2.3. Sistematización y análisis de información	\$ 15.400.000,00	100%
A1.2.4. Edición, diagramación e impresión de documento	\$ 24.570.010,00	114%

A.1.2.5. Consultoría especializada en temas DDHH y justicia	\$ 8.522.416,00	99%
A1.2.6. Estrategia de divulgación	\$ 7.297.500,00	71%
TOTAL	\$ 326.668.769,00	96%

Fuente: SNPS (2018) cuadro resumen de ingresos, egresos y saldos por agencia 2015 -2017

Frente a los procesos de indagación sobre los resultados del componente de investigación en campo, el actor estratégico de la jurisdicción eclesiástica, es decir, el director de la Pastoral, evidencia como fortaleza que las investigaciones que estas responden a las dinámicas territoriales y se apoyan en los actores locales para su desarrollo. De esta manera, se ha contado con la participación de los agentes en la construcción y visibilización de documentos que dan cuenta de fenómenos sociales visto en los territorios.

Algunas de las jurisdicciones eclesiásticas consideraron que el componente de investigación está desarrollado en un alto nivel, desde el fortalecimiento de las capacidades de empoderamiento, acompañamiento social y jurídico para la construcción de procesos de incidencia y de construcción de lo público desde el enfoque pastoral. De esta manera, las investigaciones que han sido abordadas responden con pertinencia a las problemáticas del entorno y han estado basadas en temas que giran alrededor del post-conflicto y de conflictos internos entre diferentes actores, ubicando de esta manera la paz como elemento central del análisis.

Los temas de investigación desde la incidencia aportan al desarrollo de nuevos procesos de concepción de lo público y la construcción de lo colectivo, teniendo

especial énfasis en las asociaciones, las juntas comunales y las demás estructuras de organización tanto públicas como privadas, contando así con procesos reconocidos de exigibilidad de derechos, producto del conocimiento adquirido por las investigaciones y los procesos de formación.

“Los temas son pertinentes pero el nivel nacional no alcanza a hacer una lectura de región, no porque no quiera, sino porque la profundidad de las investigaciones no puede llegar a todas las realidades locales” ¡Las pastorales regionales no tenemos instrumentos muy cualificados para el análisis de la realidad, nuestros instrumentos son muy directos, no contamos con herramientas de recolección de datos o análisis de cualitativo o cuantitativo! Por tal razón los esfuerzos nacionales son muy importantes.” (Dirección de Pastoral JE)

El aporte del componente de investigación del Proyecto a nivel territorial ha logrado la identificación y el reconocimiento del entorno, visibilizando procesos específicos y dando sentido a las dinámicas de

las jurisdicciones, como parte del proceso de análisis de la realidad. De tal manera que la apreciación de los actores en campo y las publicaciones realizadas por el Observatorio de Realidad, pueden ser consultadas por las diferentes jurisdicciones, respondiendo a las necesidades de los territorios y generando elementos de análisis que son apropiados por los agentes de Pastoral en los espacios de incidencia en los que participan desde el nivel local, departamental y nacional. Desde la visión de los agentes de Pastoral, los procesos de investigación son un insumo estratégico en el desarrollo de espacios de formación, y permiten generar, desde diferentes dinámicas, un abordaje en contexto de los procesos de realidad que ocurren en la jurisdicción, así como conocer procesos investigativos similares en otras zonas geográficas. Los agen-

tes de Pastoral consideran que todas las acciones del SNPS, en relación a la iniciativa de la investigación, permiten generar acciones de transformaciones políticas en el territorio, estableciendo dinámicas de incidencia con los temas que pueden ser aplicados.

La investigación además es percibida como un proceso de comunicación entre las comunidades y las instituciones, en la medida que sienten un grado de reconocimiento en los fenómenos presentados en los territorios. La investigación es considerada, así como un proceso fundamental en la toma de decisiones y necesario como parte de la incidencia que hacen los agentes, brindando herramientas conceptuales y técnicas, que permiten tener un diagnóstico y argumentos para fortalecer la posición de la comunidad y de la institucionalidad desde el enfoque pastoral y las orientaciones de la Iglesia.

De esta forma, los procesos de investigaciones han tenido impactos positivos en las jurisdicciones y en comunidades que han sido vinculadas, brindando un ambiente de fortalecimiento de las habilidades investigativas y una mayor apropiación de herramientas de análisis que conllevan a la construcción colectiva de lo público y a la participación social y política. Estos procesos entonces, han permitido visibilizar las temáticas relacionadas con la reparación integral de víctimas y la incidencia de los actores en espacios participativos, como las mesas de trabajo.

Desde la concepción de las comunidades, la investigación ha logrado que los procesos de su realidad cotidiana sean identificados y reconocidos no sólo en espacios locales, sino a nivel nacional e internacional (a través de las publicaciones), generando mayores

niveles de reflexión en torno a los fenómenos y las crisis sociales que son problemáticas estructurales y coyunturales de su cotidianidad.

“Hemos sido partícipes del mismo desde los documentos de análisis de realidad que se desarrollaban a partir de sistemas de información, nosotros tuvimos oportunidad de acceder a ese instrumento, muy valioso por cierto para el desarrollo de nuestras actividades y de poder acercarnos a las comunidades de desplazados, los asentamientos que se empezaron a generar muy especialmente en el municipio de Riohacha, reconocido históricamente como un municipio receptor de población desplazada, con este instrumento logramos visibilizar la situación de esos asentamientos, lográndose hasta una publicación, dando a conocer a nivel nacional la situación de esa población desplazada en nuestra jurisdicción.” (Dirección de Pastoral JE)

Por su parte, las debilidades del componente de investigación son abordados por los diferentes actores que están involucrados en los procesos de incidencia y son asumidas como oportunidades de mejora y retos a los que debe enfrentarse el Proyecto, con miras a buscar mayores niveles de apropiación de la investigación como aspecto de identificación y reconocimiento de las diferentes y

particulares realidades de las jurisdicciones.

Desde el enfoque presentado por la Dirección de las pastorales, es necesario que se lleven a cabo procesos de integración de las investigaciones realizadas, en la medida que se evidencia que las investigaciones desde la particularidad desarrollan un solo enfoque, y su análisis debería articular diferentes dinámicas que son palpables en los fenómenos locales.

Sin duda, el trabajo de campo evidencia que la falencia principal del componente de investigación está relacionada con las estrategias de comunicación y divulgación de los resultados investigativos, con miras a generar procesos más eficaces. Por ejemplo, el nivel estratégico de las jurisdicciones desconoce los resultados de las investigaciones, por lo que es necesario profundizar en medios de divulgación que permitan la apropiación no sólo de los resultados, sino también de metodologías que puedan ser interiorizadas y replicadas en los contextos locales, y que además sean de conocimiento de los actores que hacen parte de los procesos de incidencia y no sólo de quienes puedan tener una mayor probabilidad de incidir en escenarios de construcción colectivos.

Como parte de los procesos de divulgación, y los medios en los que se dan a conocer los resultados, la manera y el formato en los que se entregan no responden - desde el enfoque diferencial - a una efectiva apropiación, en la medida que el lenguaje usado puede ser muy técnico y dificulta su comprensión, en contextos que deben ser tratados de manera particular en razón de temas sociales y culturales de cada uno de los territorios.

Desde la percepción de las comunidades, se evidencia que no hay mecanismos claros que permitan el conocimiento de los resultados de investigación de manera directa, los posibles escenarios de apropiación de las investigaciones se conciben desde los procesos de formación que involucran de manera indirecta los resultados como una herramienta pedagógica y de contexto frente a los temas abordados.

En las entrevistas y grupos focales a líderes sociales, se evidencia que no conocen las investigaciones realizadas por el SNPS ni sus resultados de manera clara, lo que refleja una falla de comunicación de los procesos realizados y cómo las iniciativas de este componente no son aprovechadas al máximo, como insumo, como herramienta y como posible solución de las problemáticas de su entorno.

De igual manera, y como parte de los procesos, se evidencia que si bien no sucede en todas las investigaciones, algunas son realizadas sin la participación de las comunidades, lo que puede generar que sus resultados no sean reconocidos como parte de las dinámicas que

a diario vivencian los territorios.

Desde otro nivel de participación, los agentes de Pastoral consideran que los resultados de investigación no son realizados como un ejercicio de retroalimentación del proceso, por lo que se desconoce cómo sus hallazgos pueden generar nuevas construcciones del territorio, o incluso se pierden elementos de reflexión de las investigaciones producto del desconocimiento de personas nuevas en los procesos.

A pesar de que los temas abordados por las investigaciones son pertinentes, se identifica

desde la percepción vacíos expresados en los resultados, cuando el abordaje no profundiza en realidades que son importantes para la comunidad y que deben ser identificadas, reconocidas y discutidas a la luz de los procesos formales de la investigación.

En los territorios que por temas de seguridad se ha dificultado la caracterización de los procesos, evidencian como una falencia la identificación de las necesidades

y la lectura del entorno, en tanto existen aún carencias de información que podrían ser útiles para las visibilización de problemáticas. Aunque se reconoce que las iniciativas de investigación de la realidad han

buscado tener una mirada nacional de los contextos, aun se encuentran limitada por las tensiones propias de los territorios.

Desde la mirada y la percepción local, se evidencia una centralización del proyecto que puede invisibilizar las dinámicas regionales, por lo que se percibe que los lineamientos estratégicos predefinidos por el

“Creo que es la base principal, la base principal, no es algo impuesto por parte del secretariado, sino que es algo que brota desde acá y eso me ha gustado mucho como delegado, ver el secretariado como ese asesor primero del trabajo, primero nos da herramientas a nosotros como los coordinadores y luego va y da herramientas a la comunidad, pero antes de dar la herramienta ellos ven realidades y las necesidades de ellos, entonces desde ahí brota, entonces no es algo impuesto, sino es algo sugerido por las comunidades y que ellos lo asimilan entonces creo que eso lo he aprendido, como director he aprendido que más allá de llegar a proponer tantas cosas es llegar a escuchar para desde ahí proponer e iluminarles esa realidad.”

(Dirección de Pastoral JE)

“Los resultados de investigación son unas herramientas muy importantes, que nos servirían mucho si lográramos dinamizar ese material, esa información en los territorios, si lográramos como saber utilizarlos en pro de la generación de cambios frente a esas realidades” (Dirección de Pastoral JE)

SNPS, no siempre responden a las necesidades locales, y en el tema de la investigación los procesos responden a la misma línea de acción centralizada. En este sentido, es necesario que se establezcan otras líneas de investigación que fortalezcan los procesos locales y organizacionales; los agentes de Pastoral consideran que deben promoverse investigaciones que aborden el tema de las familias, sus historias personales, sus raíces, la cultura y la tradición, como parte de un pueblo, como elementos necesarios que deben visibilizarse en la agenda pública y de participación.

Si bien la investigación responde especialmente a procesos formales de revisión de realidades siguiendo metodologías, las comunidades consideran que la investigación desde un enfoque formativo puede ser abordada, generando capacidades no sólo de extracción y apropiación de conclusiones, sino también de elaboración de diagnósticos como herramientas que pueden ser instaladas en las comunidades.

Componentes de formación

Resultados

El componente de Formación establecido en el Proyecto “se orienta a dotar a los equipos de Pastoral Social de capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía, para aportar a procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas, en este sentido el componente incluye la adopción del enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia colombiana relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas” (SNPS, 2015).

Este componente (que es el objetivo número dos del proyecto IFI), tiene en cuenta los siguientes indicadores:

Ilustración 2.
Indicadores - Componente de Formación



Fuente: SNPS- informes IFI (2015 – 2017)

Tabla 13.
Resultados individuales de los indicadores - Proyecto IFI

RESULTADOS PARA EL OBJETIVO	Productos y servicios (Indicador meta)	Meta	RESULTADO			Trienio	PORCENTAJE			Cumplimiento trienio
			2015	2016	2017		2015	2016	2017	
R2.1. Equipos de Pastoral Social con capacidades y habilidades para el ejercicio de la ciudadanía que aportan a los procesos locales de construcción de paz y reparación integral a las víctimas.	I3.1.1. Capacitados equipos de 3 regionales en incidencia política y opinión pública.	9	1	2	2	5	33%	67%	67%	56%
R2.2. Se ha incluido el enfoque diferencial en las acciones de la Iglesia relacionadas con procesos de paz y reparación integral a las víctimas	I 2.2.1. 3 proyectos del SNPS transversalización el enfoque de equidad de hombres y mujeres	3	1	1	1	3	100%	100%	100%	100%
	I2.2.2. Construir la herramienta pedagógica de enfoque Étnico y Ciclo Vital e implementación en los proyectos del SNPS	1				1				100%

Fuente: SNPS- informes IFI (2015 – 2017)

Los informes analizados permiten establecer que, en el trienio, el SNPS ha desarrollado actividades de formación, evidenciando logros y dificultades de las mismas. Se inicia el 2015 sin actividades en este componente, buscando contar con la capacidad técnica adecuada de un especialista en proyecto que lo lidere. En este periodo, sin embargo, se realiza un taller de formación en Compromiso sociopolítico del cristiano, en el que participaron 18 personas (14 mujeres y 4 hombres) pertenecientes a Juntas de Acción Comunal y a Comités Parroquiales de Pastoral Social (COPPAS), esto como solicitud del vicariato Apostólico de Guapi.

Como se señala en los informes, se realizaron actividades de formación en construcción de paz en San Andrés; un taller de formación con la Regional Caribe en la ciudad de Riohacha, en el que se formó a 43 agentes de pastoral y a líderes comunitarios que participan en procesos de construcción de paz, reparación integral a víctimas y derechos humanos. En 2016 se hizo el taller de formación en la Diócesis de Ipiales, abordando temas de análisis de realidad y el compromiso sociopolítico del cristiano para el fortalecimiento de la democracia. Se intercambiaron herramientas y saberes con líderes sociales y los equipos diocesanos y de pastoral social de Ipiales y 4 de sus vicarías de pastoral.

Por otra parte, se realizó un taller de formación con la Regional Caribe, en el que se formó a los agentes de Pastoral y a líderes comunitarios que participan en procesos de construcción de paz, reparación integral a víctimas y derechos humanos, el tema fue Mecanismos de participación ciudadana y compromiso sociopolítico del cristiano en el marco de los procesos de paz en la Habana y la posible implementación de acuerdos. En el segundo semestre se desarrolló un encuentro en Nariño donde se creó un espacio para que las personas de la región analizarán los procesos locales de construcción de paz, para, de esta manera, identificar qué estaba funcionando y que más necesitaban hacer.

Otra actividad relevante fue contar con el apoyo especializado para la elaboración, diseño y ajuste de la guía para la formación de pastoral en Compromiso sociopolítico del cristiano. Frente a las actividades de apoyo para réplicas locales y/o regionales de talleres, se realizaron asesorías en formación pastoral: compromiso sociopolítico del cristiano y enfoques diferenciales en San Andrés; se participó en 4 talleres de discernimiento pastoral sobre el rol de la iglesia local en el posconflicto, junto con los especialistas de la línea de análisis de realidad. Se realizó la réplica en Valledupar para afianzar habilidades en incidencia.

Se realizó un taller de formación en Palmira sobre el libro de Artesanos del perdón, la reconciliación y la paz para lograr fortalecer el compromiso sociopolítico del cristiano. Se realizaron 3 talleres con docentes de la Universidad de Pereira en los que se abordaron dos temas: Compromiso sociopolítico del cristiano y Ética de lo público. Esta Universidad promueve en el eje cafetero, la cultura de construcción de paz en diálogo con la pastoral social y diversos sectores sociales.

Así mismo, se realizaron talleres de discernimiento pastoral para asumir el compromiso sociopolítico del cristiano en la etapa de post acuerdos, con las Diócesis del Espinal, Buenaventura, Mocoa y Tumaco. Se realizó la jornada de formación en compromiso sociopolítico del cristiano con participantes de las vicarías adscritas a la Diócesis de Ipiales.

El componente de Formación, el cual busca fortalecer capacidades en los equipos nacional, regional y local para la construcción de lo público y el fortalecimiento de la democracia, con un enfoque diferencial, ejecutó el 98% de los recursos asignados por un valor de \$222.245.834 que corresponde a 77.080 USD , lo cual evidencia un alto grado de uso de los recursos. A continuación, se presenta cada uno de los rubros que fue ejecutado en el trienio para este componente.

Tabla 14.
Ejecución Presupuestal - Componente de Formación

RUBROS	TOTAL EJECUCIÓN	
	VALOR	% DE EJECUCIÓN
A2.1.1. Elaboración y publicación de la guía para la formación pastoral en compromiso sociopolítico del cristiano	\$ 10.000.000	100%
A2.1.2. 3 Talleres de formación del nivel nacional y regional en construcción de lo público y fortalecimiento de la democracia (Caribe, Suroccidente y Suroriente / Apartadó participa con la regional Caribe)	\$ 24.695.923	100%
A2.1.3 Apoyo para réplicas locales y/o regionales	\$ 9.319.271	100%
A2.1.4. Asesorías formación pastoral: compromiso sociopolítico del cristiano y enfoques diferenciales	\$ 39.702.794	89%
A2.2.1 Elaboración, revisión de estilo, diseño y publicación de materiales formativos - enfoque diferencial	\$ 21.474.000	99%
A2.2.2 Articulación de enfoques diferenciales en el SNPS y/o con otras instituciones aliadas	\$ 110.615.177	100%
	\$ 6.438.669	100%
Total	\$ 222.245.834	98%

Fuente: SNPS (2018) cuadro resumen de ingresos, egresos y saldos por agencia 2015 -2017

La formación: Una mirada desde el territorio

La lectura del territorio obtenida durante el trabajo de campo, evidenció que, desde la percepción de los actores frente al desarrollo del Proyecto, la formación del IFI es un elemento esencial que ha permitido apropiarse no sólo de conceptos relacionados con la incidencia, sino también de metodologías que fortalecen las capacidades de análisis, de participación y de democratización en cada uno de los territorios, desde la lectura del contexto y las necesidades de su realidad.

“Las comunidades en primer momento no entendían bien el término política, lo confundían digámoslo con politiquería, pero ya veo que propiamente la política como ese arte del apoyo común entre todos de construir todos comunidades sólidas ha favorecido bastante a las mismas comunidades”

(Dirección de Pastoral JE)

Desde el nivel estratégico de las jurisdicciones eclesíásticas (Dirección de Pastorales), se refleja que los talleres y temáticas se desarrollaron con metodologías pertinentes que generaron en los agentes de Pastoral y en las comunidades, la capacidad de análisis y de extracción de conclusiones y dotaron de profesionalismo a los actores de la Pastoral Social como agentes de desarrollo de los programas. También permitieron generar multiplicadores del ejercicio en el desarrollo de sus acciones cotidianas con las comunidades y con actores gubernamentales.

Por su parte, los agentes de Pastoral entrevistados muestran que una de las grandes fortalezas del componente de Formación es la posibilidad que genera en procesos de promoción de iniciativas locales con las comunidades, respondiendo de manera directa a las realidades, y estableciendo de manera especial la toma de conciencia de las problemáticas y cómo se abordan desde la participación en escenarios y espacios de construcción de lo público. De igual manera, los procesos de formación en los agentes de pastoral han permitido que, desde la profesión y la experiencia de cada uno, se puedan adaptar materiales didácticos en metodologías para ser trabajadas de acuerdo a los contextos de las comunidades, en cuanto a contenidos y lenguaje, logrando aplicar de esta manera los contenidos a situaciones concretas y cotidianas, y generando un impacto en el mediano y largo plazo.

De igual manera, se asume desde los agentes de Pastoral que la formación facilita encuentros y ofrece material de formación adecuados, estudios de realidad, y herramientas, además de capacitaciones que responden a las necesidades de los contextos locales, lo que facilita la posibilidad de hacer incidencia desde las jurisdicciones. Para los agentes de Pastoral, la articulación con otros programas del SNPS, permite (por ejemplo, desde el caso de Fortaleciendo) que la sociedad civil, desde un acompañamiento metodológico, genere cambios y transformaciones en su entorno.

Para las comunidades que han desarrollado procesos de incidencia desde el acompañamiento del Secretariado Nacional de Pastoral Social y los programas propios de cada una de las Pastorales locales, la formación y el desarrollo metodológico del proceso pedagógico son una estrategia pertinente

“Los contenidos que se han trabajado son pertinentes, pero faltaría enfocarlos más al tema del territorio, sobre todo a temas de formación políticas y territorio, la construcción paz y el territorio”

(Agente de Pastoral)

que responde a las necesidades de la comunidad, en la medida que se percibe que antes del Proyecto y del apoyo de la Pastoral Social, no había un referente de trabajo con comunidad, por lo que la implementación del Proyecto en este componente es considerado como fundamental para poder ejercer procesos de incidencia desde cada territorio.

De igual manera, en relación a los contenidos abordados, se considera que ayudaron en temas de Derechos Humanos, en especial en situaciones sociales como los paros armados. Las comunidades resaltan que los procesos de formación permiten el empoderamiento de los actores y se convierten en actores multiplicadores de conocimientos y experiencias, como parte del trabajo interno con la comunidad.

Los procesos de formación además han permitido que, desde el enfoque diferencial, actores hasta antes invisibilizados en las regiones y en la comunidad, ocupen un papel importante y de participación activa en la reivindicación de los derechos, como es el caso de las mujeres y las mujeres rurales que, como parte del fortalecimiento organizacional previsto por otros proyectos de la Pastoral, se han articulado con la labor de incidencia y opinión pública como un elemento determinante para la interlocución y el diálogo permanente con actores claves en la toma de decisiones en los niveles regionales, promoviendo el debate en órganos de decisión y en medios de comunicación, desde el eje principal del Proyecto de incidir con manifestaciones pacíficas para la reivindicación de derechos y la no vulneración de los mismos.

Por último, como otra fortaleza del componente de Formación, la comunidad percibe que la formación

de redes con instituciones de educación superior y de organizaciones gubernamentales, fortalece sus capacidades.

Desde las debilidades y retos evidenciados en el componente de Formación, en cada uno de los actores de las jurisdicciones eclesíásticas visitadas se evidencia diferentes posiciones frente al desarrollo del Proyecto como se concibió desde un inicio.

Para la Dirección de las Pastorales, se refleja que un inconveniente para fortalecer las capacidades locales en términos de incidencia, está asociado a la dificultad de las comunidades para participar en procesos y espacios de diálogo y de construcción de lo público, pues quienes reciben la formación son comunidades que no son constantes durante el proceso de formación (por diferentes razones sociales y personales), lo que imposibilita generar trabajos de incidencia de largo aliento. Otra percepción de la Dirección es que, si bien las temáticas de la formación responden a los requerimientos de las comunidades, esto no se da de manera integral pues se evidencian vacíos, en especial en procesos de formación donde intervienen comunidades con dinámicas particulares y que requieren un enfoque preciso y especial de abordaje.

Desde los agentes de Pastoral, las debilidades y retos del Proyecto en términos de formación están asociados a procesos de articulación de la incidencia con otros temas y componentes que deben ser retomados y apropiados en los procesos formativos, como es el caso de la gestión de recursos, alianzas y redes, mecanismos de participación, estrategias de comunicaciones, y otras herramientas no tradicionales para hacer incidencia.

El tiempo de duración de los procesos de formación, al igual que la frecuencia de su realización, es percibido como un elemento débil del Proyecto en la medida que

se considera que el desarrollo de los contenidos no ofrece la profundidad para hacer incidencia en proyectos.

“Yo creo que pastoral social cuando llega allá con una metodología de cambio, transformación y cero corrupción ha permitido abrir los ojos porque les permitió soñar, cuando uno permite soñar y quiere llegar a ese objetivo se traza una meta clara, si ellos dicen “en este momento ya visiono, sé por dónde caminar y no me dejaré manejar porque sé que voy a sacar mi trabajo comunitario porque hay esta mi familia y estoy yo y no me dejaré manosear por un político que viene habla bonito, promete y se va, y no lo volvemos a ver ni en las curvas”

(Agente de Pastoral)

Otra debilidad sentida es el no reconocimiento del papel de los actores que están en las diferentes parroquias y que pueden hacer procesos de incidencia en sus ambientes locales, teniendo en cuenta que la percepción que tiene la comunidad es que los procesos de formación son desarrollados sólo para los agentes de la Pastoral Social

y comunidades muy focalizadas. De igual manera, los agentes de Pastoral consideran que los procesos de formación adelantados deben tener más contundencia, generando herramientas que promuevan de manera más efectiva los espacios de participación de los actores, en la medida en que su interlocución puede ser tímida e insegura.

Por su parte, desde la memoria histórica, y como eje central del Proyecto en su relación con los acuerdos de Paz y la reparación integral de las víctimas, no se evidencia por parte de los agentes de Pastoral un proceso de formación claro que permita establecer lineamientos de proyección sobre incidencia en el mediano y largo plazo.

En relación a los materiales de apoyo del proceso de formación, en las jurisdicciones eclesíásticas se evidencia que estos no son comprensibles para el nivel académico de las personas de la comunidad, y que, si bien existe un proceso amplio de producción de materiales e insumos pedagógicos, no responden a la realidad y necesidades del territorio. En este sentido, se expresa que los espacios de formación requieren de muchos retos metodológicos y didácticos que permitan la apropiación de los procesos.

En cuanto a la percepción de las comunidades frente

a las debilidades del componente y los restos asociados, se considera que los conceptos y herramientas de formación deben fortalecerse desde el enfoque diferencial y del territorio, y desde la lectura de las dinámicas de la comunidad. Así mismo, se evidencia que es necesario repensar la manera cómo se generan procesos de formación, reconociendo los temas

diferenciales de cada comunidad y estableciendo estrategias acertadas de comunicación e interlocución con las comunidades. El caso especial de la formación y capacitación en comunidades ciudadanas y formación de veedurías, es un tema que desde las comunidades se muestra como una debilidad del proceso.

Componente Incidencia y Generación de Opinión Pública

El componente de Incidencia Política y la generación de opinión pública establece la necesidad de promover el “fortalecimiento de las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública, en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, mientras promueve la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia nacionales e internacionales” (SNPS, 2013).

Ilustración 3.
Indicadores Componente De Incidencia



Fuente: Informes de IFI (2015 - 2017)

Tabla 15.
Resultados individuales de los indicadores - Proyecto IFI

RESULTADOS PARA EL OBJETIVO	Productos y servicios (Indicador meta)	Meta	RESULTADO			Trienio	PORCENTAJE			Cumplimiento trienio
			2015	2016	2017		2015	2016	2017	
R3.1. Se han fortalecido las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas	I3.1.1. Capacitados equipos de 3 regionales en incidencia política y opinión pública.	3	1	0	2	3	100%	0%	200%	100%
	I3.1.2. 10 jurisdicciones eclesiásticas desarrollan 2 acciones de gestión en incidencia política y opinión pública (1 relacionada con reparación integral a las víctimas y 1 con procesos de paz).	10	4	1		5				100%
R3.2. Se ha promovido la construcción de políticas públicas que favorezcan la reparación integral a las víctimas y los procesos de paz en espacios de incidencia internacional y nacional.	3.2.1. Participación en tres (3) plataformas nacionales multi-actor (tripartitas, bipartitas y/o de sociedad civil).	3	4	3	3	10				333%
	I3.2.2. Incidencia legislativa con al menos tres (3) comisiones parlamentarias de Cámara y/o Senado (primera o quinta o séptima, y/o de DDHH).	3				3				100%
R3.3 Se ha diseñado e implementado una estrategia comunicacional relacionada con procesos de paz y reparación integral a las víctimas.	I3.1.1. Sensibilizadas 90% de las JE en temas relacionados con procesos de paz y reparación integral a las víctimas (Campañas Nacionales)	90%		1		1				100%
	I3.2.2. Se cuenta con 9 espacios en medios de comunicación que visibilizan y dinamizan el debate público en temas relacionados con los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas.	9	4	3	265	272				3.022%

Los informes de seguimiento del Proyecto plantean avances en este componente y permiten establecer que desde la implementación de IFI, se han generado acciones para el acompañamiento de los agentes de Pastoral y de las comunidades en procesos de incidencia. En este sentido, se han fortalecido las capacidades locales y regionales para la Incidencia Política y la Opinión Pública en torno a procesos de paz y reparación integral a las víctimas, en las capacitaciones de los equipos de la Regional Caribe que hacen parte de los proyectos de Derechos Humanos – Misereor; Defensores de Derechos Humanos – CAFOD y el de Incidencia en la Ley de Tierras – Misereor. Las diócesis participantes fueron: Cartagena, Sincelejo, Montería, Montelíbano y Magangué. Según la revisión documental, este escenario posibilitó la apropiación de conceptos y herramientas para la incidencia política, de cara a incidir en la reparación integral a las víctimas y el goce integral de derechos, como presupuestos fundamentales para la reconciliación.

Se realizó la formación en acciones de incidencia para la reparación a víctimas de violaciones a DDHH y constructores de paz que asumen la protección de su territorio, como estrategia para el fortalecimiento en capacidades para la incidencia política del Vicariato Apostólico de San Andrés en el Caribe Colombiano. Se registra adicionalmente como avance, la realización de un taller de formación con la Regional Caribe, en el que se formó a los agentes de Pastoral y a líderes comunitarios que participan en procesos de construcción de paz, reparación integral a víctimas y derechos humanos, en Instrumentos y herramientas para la incidencia política.

Como parte de las acciones de gestión en incidencia política y opinión pública en las jurisdicciones eclesiales, se evidencia que desde los procesos en las jurisdicciones eclesiales se llevaron a cabo acciones en las Diócesis de Sincelejo, Córdoba y Magangué, desde la organización de foros locales y de la provincia eclesial sobre el goce de derechos para la reconciliación. De igual manera, en el marco del Congreso Nacional de Reconciliación se desarrollaron espacios complementarios de intercambio de experiencias de incidencia política y opinión pública relacionados con los avances en el proceso de posible refrendación y verificación de los acuerdos de paz.

Para el caso de las regionales Centro, Tolima Grande y Suroccidente, sobresale el caso de la Diócesis de Garzón, en la cual, con apoyo del SNPS, se gestionaron espacios con representantes del gobierno nacional, de la Fiscalía General de la Nación, la Procuraduría y la Defensoría del Pueblo, para proponer alternativas a los conflictos socioambientales que afectan el territorio con ocasión del proyecto hidroeléctrico El Quimbo. En Mitú se formuló una ruta de incidencia para el vicariato en el tema ambiental. Esta acción tiene relación directa con el cuidado de la Panamazonía a la que pertenecen.

En la Regional Caribe, se retroalimentó la propuesta de incidencia regional en el tema de reconciliación. Esta ruta fue diseñada inicialmente por las jurisdicciones que hacen parte de Cordupaz. En esta ruta no se había logrado desarrollar la línea de incidencia quedándose en acciones de sensibilización. Finalmente, se registra la realización de dos rondas de incidencia para los casos Embera y Paquemás, apoyadas por la regional Caribe y Antioquia Chocó y el Quimbo en Tolima Grande.

Frente a las actividades de participación en plataformas nacionales multi-actor (tripartitas, bipartitas y/o de sociedad civil), se ha participado en 4 plataformas nacionales multi-actor. También se presenta como

avance la presentación de propuestas para acompañar desde la Iglesia y la sociedad civil, la agenda nacional de paz, con insumos recogidos en las asambleas de obispos y comisiones episcopales, se hace visible en la comisión de impulso al Consejo nacional de paz y la Mesa Nacional de Víctimas y Clamor por la Paz, pertenecientes a organizaciones sociales. Se especifica la participación en la Mesa Nacional de Víctimas (12 reuniones), la comisión de impulso al Consejo Nacional de Paz (3 reuniones) y el grupo de interés en la reforma política – GIREPO (5 reuniones).

Desde la incidencia en comisiones parlamentarias de Cámara y/o Senado, se llevaron a cabo espacios con las comisiones primera, quinta y séptima del Senado de la República en la implementación del Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, sobre el tema de reparación a víctimas, políticas minero energéticas y cultura de paz. De esta manera, se ha logrado la participación en foros y debates de control político parlamentario sobre la implementación de la ley de víctimas, los procesos de expedición de licencias ambientales en Colombia, así como el desarrollo del Quimbo, y la participación de las víctimas en los diálogos de La Habana.

De igual manera, se han realizado acciones al cumplimiento de la ley de Víctimas y a los fallos de la Corte Constitucional relacionados con la Reparación Integral, en escenarios tales como las comisiones primera quinta y séptima de la Cámara de Representantes y el Senado de la República. La estrategia comunicacional, como elemento clave del componente de incidencia, se desarrolló desde el proceso de Paz y Reparación Integral de las Víctimas.

En relación a la visibilización y debate público en temas relacionados con los procesos de paz y la reparación integral a las víctimas, se desarrollaron espacios con medios de comunicación, quienes permitieron la divulgación de las propuestas de la Iglesia Católica relacionadas con el desminado humanitario, la agenda de la Habana y la participación de la sociedad civil en

los diálogos de la Habana. De igual manera, se ha llegado a espacios en otros medios que han permitido abordar el tema de la migración irregular en Colombia y el caso emblemático de la Diócesis de Garzón con El Quimbo.

En otros medios de comunicación en versión impresa y en digital, se ha reconocido la labor de la Pastoral Social Colombiana, como parte de su aniversario número 60 y la labor que ha venido desarrollando en el beneficio de la población colombiana. En este marco de acción, la Pastoral generó una serie de archivos audiovisuales que reconocen diferentes acciones que desde el SNPS se han realizado en mención de visibilizar dichas acciones.

Como parte de las acciones mencionadas en los informes del trienio se evidencian la existencia de piezas comunicacionales, entre ellas videos que han sido divulgados en diferentes medios de comunicación y que se encuentran alojados en plataformas que permiten su visualización, como el caso de youtube donde se han presentando. De esta manera, se refleja que de las publicaciones en esta plataforma se han recibido 28.614 visitas en los últimos tres años. La tabla No 15, presenta los registros de visita de cada una de las piezas comunicacionales.

Tabla 16.
Visitas de piezas comunicacionales IFI - Youtube

PUBLICACIÓN	No. DE VISITAS
Labor de Cáritas Colombiana - Uniminuto	192
Programa Gente Solidaria Capítulo Costurero de la Memoria:	323
Programa Gente Solidaria Capítulo Tibú:	185
Teaser Programa Gente Solidaria Capítulo ILP Ibagué.	13
Teaser Programa Gente Solidaria Capítulo PAPSIVI.	11
Teaser Programa Gente Solidaria Capítulo Costurero de la Memoria.	11
Teaser Programa Gente Solidaria Capítulo Tibú.	21
Programa Gente Solidaria Capítulo San Andrés Islas.	89
Programa Gente Solidaria Capítulo Hidroeléctrica El Quimbo.	54
Programa Gente Solidaria Capítulo Comuneros Garzón Huila	346
346	328
Capítulo: Renacer de Mocoa	328
Capítulo Guadalupe	75
44	4685
Capítulo JAFET jóvenes generadores de paz.	75
Capítulo: Refugiados en Colombia	4685
Capítulo: Líderes defensores de derechos humanos.	979
Capítulo: Molécula verde, dispuestos a mover montaña.	315
Capítulo: Semillas de Paz en Chiquinquirá	2669
Capítulo: Sanando heridas: camino hacia la paz	4157
Capítulo: Chocó, tierra de líderes sociale	1411
Total de visitas	28.614

Fuente: elaboración propia con base en Informes IFI y registro de visitas en internet

Desde el enfoque presupuestal, el componente de incidencia para el trienio ejecutó \$ 971.076.168 (336.795 USD), lo cual corresponde al 64% del presupuesto ejecutado de los tres objetivos misionales del proyecto, y que evidencian la manera como desde la visión estratégica del proyecto, los dos componentes iniciales crean y fortalecen las capacidades necesarias para participar de manera asertiva en procesos de incidencia de tal manera que el rubro asociado a la producción y emisión de capítulos de experiencias de transformación social a partir del trabajo de Pastoral Social en diferentes regiones del país, costo \$ 266.106.187 equivalente al 24.40% del total del

componente el cual se calculó en \$ 971.076.168. Otro rubro importante es la participación en audiencias públicas, debates de control político y foros interinstitucionales promovidos por o con el Congreso de la República. con el 20% del presupuesto ejecutado en este componente con \$191.560. 918.

El tercer rubro, en volumen de ejecución es el la Implementación y Evaluación de la Campaña Nacional Reconciliación, con \$ 125.383.787; 13% del total de componente. A continuación, se presentan de manera detallada cada uno de los rubros de inversión de este componente.

Tabla 17.
Ejecución Presupuestal - Componente de Incidencia

RUBROS	TOTAL EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN
A3.1.1. Elaboración y Publicación de la guía de Incidencia y Opinión Pública	\$ 5.800.000	100%
A3.1.2. 3 Talleres de formación en opinión pública	\$ 20.584.199	97%
A3.1.3. 3 Talleres de formación en incidencia política	\$ 28.201.673	100%
A3.1.1. Asesorías de orientación y acompañamiento en planeación y desarrollo de actividades de incidencia y opinión pública	\$ 32.455.459	94%
A3.1.2. Fondo de apoyo a iniciativas de incidencia política y opinión pública	\$ 80.910.621	102%
A3.2.1. Apoyo al desarrollo de la agenda de plataformas nacionales relacionadas con la reparación integral a las víctimas y procesos de paz	\$ 13.849.519	87%
A.3.2.2 Reuniones periódicas del Grupo de Trabajo por Colombia y rondas internacionales de incidencia	\$ 26.472.031	100%
A3.2.3. Participación en audiencias públicas, debates de control político y foros interinstitucionales promovidos por o con el Congreso de la República.	\$ 42.576.338	132%
	\$ 122.454.775	100%
	\$ 26.529.805	99%

RUBROS	TOTAL EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN
A3.3.1. Elaboración del plan de trabajo para la construcción e implementación de la Campaña Nacional Reconciliación	\$ 23.725.160	64%
A3.3.2. Diseño de piezas comunicativas y estrategia de difusión.	\$ 26.740.083	103%
A3.3.3. Implementación y Evaluación de la Campaña Nacional Reconciliación.	\$ 0	0%
	\$ 125.383.787	104%
A3.3.4. Producción y emisión de 14 capítulos de experiencias de transformación social a partir del trabajo de Pastoral Social en diferentes regiones del país.	\$ 266.106.187	99%
A3.3.5. Actualización Página Web	\$ 18.275.329	100%
A3.4.1. Convocatoria y priorización de líderes o representantes de las organizaciones de víctimas	\$ 47.639.498	98%
A3.4.2. Reuniones preparatorias a la participación	\$ 6.497.560	81%
A3.4.3. Seguimiento Legislativo a proyectos de Ley relacionados con la implementación del punto 5 de los acuerdos de paz	\$ 11.776.122	96%
A3.4.4. Análisis socio-jurídico de proyectos de Ley relacionados con la implementación del punto 5 de los acuerdos de paz	\$ 6.477.042	99%
A3.4.5. Participación en los Espacios Legislativos y de la Corte Constitucional	\$ 21.983.809	96%
A3.4.6. Seguimiento postcabildeo	\$ 0	0%
A.3.4.7. Participación en espacios alternos legislativos	\$ 0	0%
A.3.4.8. Reuniones locales de socialización de resultados del proceso	\$ 16.637.171	100%
Evaluación Externa del Proyecto	\$ 0	0%
Total	\$ 971.076.168	97%

Fuente: SNPS (2018) cuadro resumen de ingresos, egresos y saldos por agencia 2015 -2017

La Incidencia y generación de opinión pública: Una mirada desde el territorio

Como parte del proceso de las visitas desarrolladas en campo, se evidencia que el componente de Incidencia del Proyecto IFI muestra fortalezas desde el abordaje para cada uno de los actores.

Para el caso de los Directores de Pastoral Social, los procesos de incidencia que se han realizado, se han visto fortalecidos gracias a las acciones adelantadas con el acompañamiento del SNPS. En los proyectos que se implementan en las jurisdicciones eclesiásticas, se ve reflejada la incidencia en las prácticas realizadas por las comunidades relacionadas al ejercicio de mecanismos de participación y de exigibilidad de derechos, que han sido llevados a escenarios de opinión pública. Se rescata de manera especial los cambios que se han generado producto del fortalecimiento de las comunidades impulsados por la visión del cambio social en temas de prioridad para la comunidad, como el caso de la seguridad, situaciones de violencia en los territorios, y la construcción comunitaria de las alternativas a los problemas de la cotidianidad.

La incidencia en las pastorales está orientada a generar procesos donde la comunidad (líderes campesinos, madres comunitarias y cabezas de hogar, población desplazada, entre otros) y la misma pastoral puedan ser parte de Mesas Municipales de Paz y Junta de Acción Comunal, fortaleciendo acciones encaminadas al desarrollo de participación en los procesos comunales, respaldados por los procesos de

credibilidad que tiene la iglesia católica en el territorio nacional.

De igual manera, la creación de redes y la articulación de manera especial con actores gubernamentales y no gubernamentales, generan espacios de sensibilización y empoderamiento que se manifiesta en la gestión de los agentes de Pastoral y de las comunidades, y como parte de un ejercicio de veeduría ciudadana. Además, de manera especial, se evidencia la forma como se ha venido organizando la población víctima en un proceso estructurado de exigibilidad de derechos y reconocidos como parte activa de la sociedad.

Desde la implementación del Proyecto, se han vinculado muchos líderes en el proceso de incidencia, haciendo mayor difusión en los territorios, fortaleciendo los procesos de las comunidades, y generando movimientos que inquietan a la comunidad frente al mismo trabajo en el marco de los enfoques ambiental, social y político.

Para los agentes de Pastoral, los procesos de incidencia política se materializan con la participación en escenarios de discusión política que han

“En incidencia política lo hemos trabajado desde la articulación con los entes territoriales, conformación de la red de actores humanitarios. La pastoral tiene cada vez más presencia e incidencia en los temas de políticas pública en temas ambientales”
(Director Pastoral JE)

“Sí, nosotros aquí en la diócesis trabajamos con un proyecto que me parecería muy bueno también que lo pudieran, no sé si lo pudieran tocar con las personas encargadas, es un proyecto que a nivel diocesano se llama misión San José, que es un proyecto con la cooperación de ayuda de Cáritas española, ellos están haciendo un proceso de cómo ayudan a las comunidades que han sido vulneradas especialmente con la hidroeléctrica del Quimbo acá en el Huila, entonces este proyecto ha ayudado mucho legalmente a estas comunidades, se está en proceso de ayuda de reclamación de sus derechos, lo hacen, los mismos que coordinan el proyecto aquí es nuestra iglesia diocesana, ellos han tenido la oportunidad de ayudar a las personas en su incidencia pública pues a levantar su voz de inconformidad, pues repito de buena manera y se van dando pasos muy avanzados sobre cómo la intervención de las personas pueda tener su campo en sus mesas de diálogo concretamente en estos problemas sociales departamentales.”
(Director Pastoral JE)

abierto la posibilidad de establecer una nueva mirada hacia el futuro de los procesos comunales.

En este sentido, las comunidades se han fortalecido y han aprendido a dirigirse a una institución, comprendiendo lo que es hacer incidencia de forma más práctica y menos conceptual, construyendo relaciones con actores y administradores a nivel local y departamental.

Desde el enfoque de las comunidades, se evidencia que, gracias a la incidencia, los procesos de participación se han fortalecido, se han generado espacios de interlocución de los líderes, y que se han tenido en cuenta las herramientas brindadas como parte del cambio de transformación del contexto sociocultural y político de la comunidad.

En cuanto a las debilidades del componente de Incidencia, los diferentes actores coinciden que es necesario consolidar comunidades sólidas con fundamentos y principios con intereses comunes, donde se materialicen procesos que fortalezcan las capacidades comunitarias. Desde este enfoque, se hace necesario que se incrementen los espacios de participación con autoridades locales, e incidir en la construcción de planes de desarrollo con el enfoque pastoral.

Otro aspecto que se evidencia es la débil incidencia en la formulación de políticas públicas aspecto que puede ser fortalecido desde la implementación de acciones de comunicación con las instituciones y establecer herramientas sólidas de interlocución. De igual manera, es necesaria la creación de espacios de socialización donde se evidencien los resultados de los procesos de incidencia, como parte del ejercicio de reconocimiento

de la gestión y de la participación activa de los agentes de Pastoral en escenarios de construcción de lo público. Desde los agentes de Pastoral, se ha hecho un esfuerzo muy grande en aportar a la reflexión y el análisis, pero ha sido muy poco el impacto para que las personas asuman un rol de aplicabilidad de los procesos, por lo que se requiere un acompañamiento más profundo en la comunidad para animar constantemente la participación política y el desarrollo de procesos y propuestas, en la medida que los ejercicios de incidencia tienen un grado de técnica, de práctica y de estructura mental.

Desde el caso de las comunidades, es necesario fortalecer procesos de liderazgo y apropiación con miras a generar más espacios de incidencia, pues no queda claro para la comunidad cómo se realiza un proceso de aplicación en su realidad

“Se ha ido avanzando en la medida en que hemos insistido en participar, en generar estos espacios de formación, de información y de construcción, si ha ido avanzando en que la comunidad o las personas que participan de esto vayan mejorando su capacidad de comprender el alcance de la incidencia, que significa eso, no qué significa eso teóricamente, sino que significa eso en lo que podemos hacer nosotros en la comunidad, o por la comunidad” (Agente de Pastoral)

“Se han implementado mecanismos de participación de parte de organizaciones de la sociedad civil como para poder acceder a espacios, específicamente del tema de víctimas lo que se ha podido trabajar con organizaciones de víctimas con respecto a ley 1448” (Agente de Pastoral)

Análisis Territoriales

Se presentan a continuación lecturas territoriales a partir de la identificación de fortalezas, debilidades del proyecto desde las perspectivas de los diferentes agentes pastorales y la comunidad.

Cartagena

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Los Procesos de Investigación son un insumo fundamental de los procesos y permiten la formulación de programas que respondan a las necesidades de la Jurisdicción en cuenta los temas abordados tienen marcado las necesidades de Cartagena y sus municipios
		Las comunidades hacen parte de los procesos de investigación, por cuanto son ellas el objetivo central en la formulación de proyectos con impacto social.
	Debilidades y retos	Es necesario llevar a cabo procesos de investigación formal y con rigurosidad que contemple de manera sistemática la realidad social de la Jurisdicción y que esta información pueda ser usada como un argumento contundente en los espacios de participación política
		Los resultados de investigación no son divulgados de manera más acertada, se conocen algunas conclusiones pero es necesario avanzar en estrategias eficaces de apropiación y uso de los mismos.
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Se presentan articulación entre los productos de investigación y su desarrollo en campo, en temas relacionados con derechos humanos, paz, víctimas del conflicto y post conflicto
		Se reconoce que la investigación como un elemento clave de la triada entre formación e investigación, en cuanto sin la investigación los procesos formativos no tendrían reconocimiento de las necesidades del territorio y de esta manera los espacios de incidencia no serían efectivos
		Se han realizado capacitaciones que permiten el uso de herramientas de investigación en procesos de formación, es decir es una investigación formativa.
	Debilidades y retos	Es necesario que los procesos de sistematización evolucionen en proceso formales, con rigurosidad metodológica para que desde el enfoque técnico se logren reconocer los resultados.
Existen debilidades en términos de los procesos de divulgación de los resultados, en cuanto se produce investigación pero no se divulga lo suficiente.		
Comunidad	Fortalezas	Consideran que la participación en los proyectos y programas de la Pastoral Social de Cartagena son sistematizados y reconocen que este proceso puede hacer parte de un tema de investigación
	Debilidades y retos	No se conocen los resultados de investigación del SNPS, dado que no son divulgados de manera efectiva
		Reconocen la necesidad de llevar a cabo procesos de investigación que respondan y respalden las necesidades del territorio en cuanto al problema del agua, la violencia intrafamiliar y de género, así como prácticas de producción efectivas y limpias con el medio ambiente.

Cartagena

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Los procesos de formación son pertinentes, responden a las necesidades de las comunidades y de los agentes de pastoral que reconocen que gracias a los procesos de formación se aprende y refuerzan no solo conceptos de participación e incidencia, sino también herramientas para desarrollar experiencias de participación con mayor grado de impacto.
		Las comunidades y Agentes de Pastoral, han asistido y participado en los talleres, charlas, seminarios y diplomados y conocen las guías pastorales de formación del SNPS.
	Debilidades y retos	Los procesos de formación no son constante, es necesario establecer estructuras pedagógicas y de formación más complejas que permitan alcanzar competencias en los agentes de pastoral y en las comunidades.
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Se cuentan con conocimientos amplios en temas de incidencia, dado que han sido fortalecidos desde las estrategias de acompañamiento del SNPS y como parte de las capacidades de cada uno de los agentes desde su formación y experiencia.
		Conocimiento de técnicas de levantamiento de información en campo, como cartografías sociales, como una herramienta de soporte para la planeación y la argumentación.
	Debilidades y retos	No son frecuentes los cursos y diplomados que pueden lograr afianzar no sólo conceptos sino también herramientas, que van desde la recolección de información pertinente en campo, hasta la presentación de propuestas concretas en espacios públicos.
Comunidad (San Jacinto)	Fortalezas	El acompañamiento que se brinda permiten el desarrollo de capacidades en relación a la apropiación de conceptos relacionados con participación, democracia e incidencia.
		Reconocimiento de los grupos y organizaciones, que el SNPS y la Pastoral Social de Cartagena ofertan cursos y diplomados que se ajustan a las necesidades de los territorios, especialmente a la cultura propia de la regional.
		Los temas relacionados en los procesos de formación, incorporan el enfoque de género, más aún cuando las organizaciones visitadas están compuestas en gran número por mujeres.
	Debilidades y retos	Es necesario que los procesos de formación sean más frecuentes y de manera constante, para permitir una mayor grado de apropiación y reconocimiento de conceptos y prácticas necesarias para los espacios de incidencia.
Abordar temas relacionados con la formulación de Planes de Trabajo, Planes de Acción y Proyectos, que puedan ser presentados en escenarios de discusión política.		
		Deben abordarse temas que permitan la interlocución directa en escenarios de otro tipo, relacionados algunos con temas de Contaduría, Ingresos Fiscales, gasto público.

Cartagena

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Existe una marcada participación de la Iglesia de Cartagena en procesos de creación de políticas públicas como es caso del tema de habitante de calle, el cual está siendo acompañado en las mesas de formulación de la política por la Pastoral Social y la Curia Arquidiocesana.
		Los agentes de Pastoral, están de manera cotidiana y en diálogo permanente con actores del gobierno municipal y departamental como parte de las acciones de trabajo articulado para el desarrollo de acciones sociales y de acompañamiento en las comunidades.
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Seguimiento a los procesos de paz, en escenarios de participación política, en la medida que ayuda a identificar necesidades que deben tratarse en el mediano y largo plazo.
		Participan de manera activa en escenarios de debate público, donde presentan las necesidades de la comunidad en temas que son desconocidos desde los territorios por los hacedores de política y que gracias a su presencia pueden generarse implementación de aspectos relevantes de los proyectos.
	Debilidades y retos	El tiempo y el recurso humano para lograr participar de todos los espacios a los que son invitados no son suficientes, por lo que quedan escenarios sin presencia de la voz de pastoral social
Comunidad	Fortalezas	Las organizaciones han logrado participar en mesas regionales, locales y municipales especialmente en temas relacionados con la violencia de género, ayudas para la producción agrícolas y en las mesa de participación de las víctimas
		Apropiación de conceptos y herramientas que permiten que la participación en escenarios y agendas políticas puedan ser reconocidas sus ideas, propuestas como parte de un ejercicio de revisión y priorización de las necesidades de los territorios.
		Espacios de participación en los cuales las organizaciones pueden establecer su punto de vista y generar propuestas, sus participaciones son reconocidas como un ejercicio de empoderamiento de las comunidades.
	Debilidades y retos	Es necesario contar con mayores espacios, no solo en algunos del municipio y poder tener participación en espacios de discusión más abiertos como el Consejo o la Alcaldía.
Se deben fortalecer las herramientas de participación para hacer incidencia, especialmente en los relacionado con decisiones de producción que afectan la economía de las organizaciones,		

Montelíbano

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Fortalecimiento de un observatorio para hacer un análisis de realidad con respecto a la violencia, desplazamiento, violencia basada en género.
		Los temas que se abordan en las investigaciones son pertinentes, tanto por sus temáticas, como por sus resultados que son necesarios para la toma de decisiones de las entidades públicas.
		Los procesos de investigación han tenido un componente participativo.
	Debilidades y retos	Se desconocen los resultados de investigaciones que a nivel nacional realiza el Secretariado
		En términos de investigación, es necesario fortalecer la diócesis y las comunidades
		Es necesario seguir profundizando en los temas de: derechos humanos, víctimas del conflicto y desplazamiento forzado
		Se requiere fortalecer la articulación para generar, con los resultados de las investigaciones, mayor incidencia
		Es necesario diversificar las temáticas que se abordan en las investigaciones, siempre teniendo como principio de realidad las dinámicas territoriales. Algunos de estos temas pueden ser: medioambiente, minería, cultivos ilícitos, pobreza, entre otros
Promotor	Fortalezas	Se generan muchas acciones en este componente, pertinentes para el contexto
	Debilidades y retos	Es débil la visibilización y divulgación de las acciones y alcances que tiene el SNPS
		Es importante trabajar con las organizaciones temas relacionados con las relaciones personales, pues muchas veces afectan más los aspectos personales que la estructura organizativa en sí
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Los procesos que se adelantan siempre tienen como principio articularse con las comunidades
	Debilidades y retos	Se desconocen los resultados de investigaciones que adelanta el SNPS, y no hay retorno con los agentes ni las comunidades de los procesos investigativos que se han adelantado en lo local
		Es importante documentar las diferentes acciones que se realizan en lo local para visibilizar y difundir los alcances del Proyecto
		Los tiempos con los que se adelantan los procesos de investigación son muy cortos
		Es necesario generar capacidad instalada en términos investigativos y conformar equipos locales de investigación, pues los agentes perciben que en los procesos de investigación su rol queda muy pasivo relegado a ser fuentes de información y no generadores de conocimientos
		Es necesario que el tema de incidencia política sea transversal. Otros temas que son importantes tener en cuenta en las investigaciones son: violencia de género, cultivos ilícitos, visibilización de la situación de los líderes sociales, deforestación y abusos ambientales de las empresas en los territorios, minería legal e ilegal, reclutamiento de menores de edad, uso y apropiación de la tierra, restitución de tierras, educación en la zona rural.
		No hay profundidad en las acciones de visibilización y divulgación de los resultados de investigación
		Es importante trabajar en temas de juventud, educación y violencia de género.

Montelíbano

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Los talleres y procesos pedagógicos de formación abordan los temas requeridos por la comunidad para la construcción de incidencia política
		La formación, como componente de un proceso, ha aportado en la sostenibilidad y empoderamiento de las comunidades
	Debilidades y retos	Los contenidos temáticos responden a las necesidades de formación de la comunidad y del territorio
		Es necesario, de cara al postconflicto, tratar el tema de pedagogía para la paz en el componente de Formación
Promotor	Fortalezas	Los contenidos son pertinentes para generar procesos de fortalecimiento e incidencia
	Debilidades y retos	En varias ocasiones no hay coordinación entre las instrucciones que se dan desde Bogotá y las acciones que se realizan en lo local, lo que evidencia un problema de comunicación interna. Si bien ya se está trabajando en ello, es importante abordar aspectos en el componente de Formación relacionados con las estrategias de comunicación y habilidades comunicativas de las organizaciones; también es importante trabajar la resolución creativa de conflictos.
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Las temáticas de los procesos formativos son pertinentes, dictando módulos teóricos y prácticos
		Los contenidos temáticos de las formaciones responden con pertinencia a la comunidad y el territorio, y tienen incorporado el enfoque diferencial como respuesta a las dinámicas poblacionales y locales
	Debilidades y retos	Las formaciones fortalecen las capacidades de la comunidad en términos de apropiación de saberes y aplicación de los mismos No hay suficiente tiempo previo de preparación ni de comunicación para la realización de los talleres. La participación en los talleres es reducida, no pudiendo participar la totalidad de los actores involucrados directamente Además de abordar las temáticas que se señalaron en el componente de Investigación, sería pertinente brindar herramientas para el análisis de realidad y la sistematización de experiencias
Comunidad	Fortalezas	Los temas de los talleres abordan temas requeridos por la comunidad sobre incidencia política y opinión pública Las formaciones han contribuido para las habilidades individuales y colectivas de la comunidad
	Debilidades y retos	Sería pertinente trabajar temas relacionados con normatividad, y espacios diseñados para las familias, jóvenes en situación de vulnerabilidad y niños

Montelíbano

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	El programa Fortaleciendo y el programa ANDA, han incidido en los entes territoriales en la formulación e implementación de la política pública, valorando el rol de la mujer, los jóvenes y la democracia participativa
		Se ha logrado incidir en la formulación de políticas públicas de varios territorios de la región
		Se cuenta con la Ruta Caribe de la reconciliación y la paz, con la que se está incidiendo en temas de derechos humanos y medio ambiente
		Se cuenta con acciones de comunicación para visibilizar los avances, sobre todo a través de medios digitales (página web, redes sociales, boletines, etc.)
	Debilidades y retos	Es necesario generar continuidad en los procesos
Promotor	Fortalezas	Ha sido muy importante el reconocimiento que se le ha hecho a las organizaciones como actores que trabajan en pro de las comunidades, también la institucionalidad las ha reconocido como expertas en algunas temáticas
		Algunas organizaciones incidieron en la formulación de la política pública de mujeres, y actualmente se encuentran trabajando en la socialización de dicha política
		Actualmente se están centrando esfuerzos en contar con una estrategia de comunicación que permita visibilizar las acciones de la Pastoral local
	Debilidades y retos	En algunas ocasiones no hay voluntad institucional para trabajar con las organizaciones, y en otras, la disponibilidad de tiempo de los integrantes de las organizaciones dificulta el proceso que se pueda adelantar en este sentido
Agentes de Pastoral	Fortalezas	La diócesis de Montelíbano está participando activamente, tanto acompañando a las organizaciones sociales y comunitarias, como acompañando técnicamente a la institucionalidad local en la formulación de políticas públicas y su posterior implementación en temas relacionados con mujer y género, jóvenes y salud mental
		Ha sido muy importante la labor de la Iglesia en la socialización de los Acuerdos de Paz y el acompañamiento a las comunidades donde se iba a realizar el desarme de las FARC
		A nivel local y regional, la diócesis de Montelíbano ha sido un partícipe activo en diferentes espacios estratégicos para el posicionamiento de temáticas de interés del territorio. Tal ha sido el caso con la Alianza del Sur de Córdoba. También ha sido muy importante la labor con la Ruta del Caribe por la reconciliación y la paz.
	Debilidades y retos	Es necesario tener en cuenta para generar acciones de incidencia las necesidades y condiciones de los grupos afrodescendientes
Comunidad	Fortalezas	El fortalecimiento organizativo y la obtención de herramientas para la incidencia, permitió a la red de mujeres incidir en la formulación de la política pública de la mujer y ser reconocida por la institucionalidad como un actor a quien consultar e invitar a espacios de participación

Riohacha

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Participación en la elaboración de análisis de realidad para conocer la condición de la población desplazada (a través del RUT). Se logró visibilizar la situación de esta población en esta región a nivel nacional
		Las temáticas abordadas responden a las dinámicas territoriales (como las de desplazamiento forzado, pobreza extrema)
		Los resultados sí han aportado en la construcción social de lo público para reclamar los derechos
		Ha habido avance (a pesar de las dificultades en el territorio, como es la corrupción) en la exigencia de cumplimiento de derechos a partir del conocimiento adquirido
		Se cuenta con personas que se han formado con el enfoque de la Pastoral. Formación permanente y agentes multiplicadores
		A pesar de contar con poco personal, se hace un intento por actualizar el POA de acuerdo a la realidad territorial, necesidades comunitarias, y a unos ejes establecidos (movilidad humana -migraciones-, participación, desarrollo comunitario, investigación, formación, acompañamiento psicosocial y espiritual)
		El SNPS ha sido clave, a través de la relación con los enlaces, lo que ha permitido una articulación con los diferentes proyectos, con el área de incidencia y miembros de equipos diocesanos a través de diferentes espacios participativos para intercambio de experiencias; esto ha permitido pensar en la creación de un Observatorio Regional de Realidad para mantener esta articulación
	Casos emblemáticos: fortalecimiento de una plataforma defensora de derechos humanos con la sociedad civil, se han gestionado recursos con la agencia de cooperación alemana, se han construido nodos conformados por subregiones con los diferentes sectores poblacionales.	
	Debilidades y retos	Necesidad de contar con una estructura regional de un observatorio de realidad.
		No hay una estructura organizativa que permita contar con especialistas locales.
		Si bien ha habido divulgación de los resultados con algunos sectores, no ha sido suficiente.
		No hay difusión de los materiales de trabajo por ausencia de recursos pertinentes para ello.
		Se han generado convocatorias para diferentes procesos que permitan vincular a los sectores locales, sin embargo, no hay interés de la institucionalidad y empresa privada frente a estas convocatorias. Por eso se ha generado un desinterés por parte de las comunidades.
		El abandono estatal ha generado mucho retraso político, social y económico en la región
Procesos cerrados por parte de la institucionalidad para el seguimiento en la implementación y toma de decisiones. Se busca un mayor acompañamiento de los organismos de control (caso entidades del Estado).		
No es suficiente el recurso humano para atender las necesidades territoriales del proyecto. Se trabaja de manera colaborativa con las personas que han pasado por el Proyecto.		

Riohacha

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Agentes de pastoral	Fortalezas	Los temas que se trabajaron en la incidencia respondieron a las dinámicas de las regiones, por tanto los temas en las investigaciones han sido útiles pues se han podido aplicar
		Se han generado puentes de comunicación, a raíz de los resultados investigativos, entre las comunidades y las instituciones
		El uso de la herramienta diagnóstico para la toma de decisiones en relación con la incidencia
		Las comunidades han adquirido habilidades investigativas y capacidades analíticas para la construcción colectiva de lo público y la participación social y política. También esto ha permitido visibilizar las temáticas relacionadas con la reparación integral de víctimas y la incidencia de los actores en espacios participativos (por ejemplo, mesas)
		Por su labor investigativa, esta jurisdicción se ha convertido en un Centro de información para muchas organizaciones civiles y entidades estatales
		Seguimiento a las tareas de implementación del proyecto que permite hacer trazabilidad. Se hacen aprendizajes conjuntos y se acuerdan las agendas (mensuales) con los líderes y organizaciones. Los resultados de los seguimientos los hacen con los directores y coordinadores
		Hay mayor eficiencia y técnica para la identificación de problemáticas y acciones de incidencia por parte del SNPS y las diócesis (de cara a los POA, etc.). Se ha simplificado la forma de actuar. Actualmente los proyectos están enfocados en las raíces de los problemas
	Debilidades y retos	Dificultades políticas, sociales y económicas dificultan un mejor abordaje de los temas investigativos (atraso en los logros con la sociedad civil)
		Hay líneas y herramientas que no han sido discutidas ni utilizadas para que los resultados de la investigación sean pertinentes con la realidad del territorio, generando de esta manera un alcance relegado en el accionar.

Riohacha

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	El fortalecimiento de capacidades en la comunidad ha garantizado un nivel de exigibilidad, participación, conocimiento de canales para la exigencia de cumplimiento de derechos, y empoderamiento para la incidencia.
		Los temas son aplicables en el territorio.
		Fortalecimiento de los agentes y comunidades para su posicionamiento e incidencia (apertura de espacios en la institucionalidad, reconocimiento).
	Debilidades y retos	Tener en cuenta que el proceso de empoderamiento y adquisición de habilidades y competencias es un proceso continuo, no por ciclos. Es importante abordar temáticas por interés que involucren a las comunidades.
		Es necesario llegar más (a más territorios y con más temáticas). Se quedan cortos frente a la demandas de nuevas comunidades que quieren participar en el Proyecto.
		Asegurar continuidad de los procesos, brindar un acompañamiento que si bien no sea permanente, sí asegure unas buenas bases y no perjudique los cambios de personal.
	Generación de nuevos y más liderazgos (el proceso no se da de manera gradual).	
Agentes de pastoral	Fortalezas	Las temáticas y conceptos se abordan según las dinámicas de las comunidades.
		El proceso formativo ha permitido fortalecer en términos organizativos a las comunidades, y las agendas de espacios de participación se han visto permeadas por los temas que estas comunidades han puesto en el debate.
		Las herramientas pedagógicas que se han usado en esta regional han sido utilizadas por otros agentes eclesiales.
		Ha habido un énfasis en la transferencia de herramientas de cara a la rotación de agentes
	Debilidades y retos	Por falta de recursos, es difícil generar procesos con otras comunidades que no estén en el marco de proyectos.
		Los líderes capacitados, si bien adquieren los conocimientos y habilidades, no tienen la facilidad de llevarlo al ejercicio con sus comunidades (hay casos que son positivos pero son pocos). Hay saberes no puestos en práctica en muchos casos.

Riohacha

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Se han implementado mecanismos de participación por parte de la sociedad civil para acceder a espacios de participación y decisorios. Ha sido efectiva la incidencia política para el tema de víctimas.
		Se han logrado avances de la incidencia en la formulación de políticas departamentales y normativa relacionadas con el sector salud (caso desnutrición).
		Se está dando una mayor participación de las organizaciones en los planes territoriales por parte de campesinos e indígenas que anteriormente no contaban con espacios de participación e incidencia.
		Participación con organizaciones defensoras de derechos humanos, Defensoría, ONU.
		Elaboración de cartillas.
	Debilidades y retos	No llegan suficientes ejemplares de las cartillas para su difusión en físico
		No hay acceso permanente con las herramientas comunicativas con las que se cuenta
		Deficiencia en la difusión y visibilización de los resultados del Proyecto pues no se cuenta con personal y conocimiento especializado para ello por parte de la Jurisdicción. Son subutilizados los medios
Agentes de pastoral	Fortalezas	Se han brindado herramientas, además de los aspectos analíticos para la incidencia política, que también aportan para la acción sin daño.
		A partir de los análisis, se evidenció que el tema central debía ser la corrupción que trajo como consecuencia del Estado en términos de veeduría.
		Articulación estratégica de las diócesis de la región Caribe.
		Incidencia de los líderes formados en espacios de participación, entidades gubernamentales y legislativas a nivel municipal y departamental.
		Los procesos para tramitar conflictos han cambiado (para hacerlo de una manera más creativa y propositiva) por parte de los líderes y lideresas.
		Como Pastoral Social se han cualificado las competencias para avanzar hacia las prioridades.
		A nivel diocesano, los sacerdotes responden a las dinámicas de la incidencia (vinculando temas indígenas, derechos humanos), articulándose y capacitándose.
		A nivel civil: hay más conciencia de que el conocimiento es su futuro, están buscando espacios para seguir capacitándose.
		El trabajo con el conflicto ha permitido que los actores de las comunidades no se involucren con los actores armados.
Acompañamiento a los excombatientes de las FARC, teniendo en cuenta que no ha habido una real implementación de los acuerdos de paz.		

Riohacha

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Agentes de pastoral	Fortalezas	Actores que han animado procesos: ACNUR, OCHA, UMAID, Consejo Noruego, Caritas España, Caritas Alemania, Caritas Italia, otras Caritas.
		Articulación con entidades estatales territoriales (personerías, alcaldías, gober nación, policía y ejército).
		Se está aplicando la herramienta de escucha activa y de formación humana para el trabajo con los líderes de cara al trabajo contra la corrupción.
	Debilidades y retos	El trabajo con los campesinos aún es menor, hace falta tiempo y recursos
		Aumentar recursos humanos para un mayor impacto territorial (ampliar el accionar tanto a nivel territorial como en acompañamiento).
		No se hace uso de las herramientas de comunicación actuales que ofrece el proyec to debido a que no existe un acompañamiento local para su utilización. Es decir que no hay uso de los resultados del proyecto por parte de las comunidades, ni se permite compartir los aprendizajes ni experiencias .
		La visibilización de los resultados del Proyecto es muy débil.
Comunidad	Fortalezas	Sello de credibilidad y confianza.
		Gracias a las herramientas brindadas, las comunidades se están organizando para la gestión de recursos que permitan su bienestar (teniendo en cuenta que la insti tucionalidad pública está permeada por la corrupción).
		Adquisición de herramientas para trabajar en el postconflicto con programas que benefician a las comunidades.
		Casos emblemáticos: Fortalecimiento de las familias (en articulación con ICBF y Fiscalía).
		Mejoramiento en la comunicación y la escucha activa, estabilización emocional, unión comunitaria, fortalecimiento comunitario
	Debilidades y retos	Hacer más presencia (hay muchas comunidades y problemática), ampliar los proyectos, llegar a las zonas rurales (por ejemplo zona rural de Riohacha)

Neiva

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Este es un componente fuerte en la Pastoral de Neiva. Hay un acompañamiento socio jurídico en la construcción de la organización para hacer incidencia
		La pastoral local trabaja fuertemente la investigación de las problemáticas territoriales
		Se han trabajado los temas de postconflicto, y conflictos internos entre bandas criminales.
	Debilidades y retos	Integrar las investigaciones, porque muchas veces se quedan en ciertos enfoques, y las temáticas deben ser tomadas en su integralidad
Coordinación	Fortalezas	Muchos de los proyectos y propuestas de las investigaciones se pueden aterrizar en la jurisdicción, y ayudan a dar respuestas a las comunidades
	Debilidades y retos	En la cátedra de investigación no se tiene en cuenta la base, a veces se hace la investigación desde el escritorio y se pierde toda lógica y contacto con la dinámica con la realidad territorial.
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Las acciones de este componente ofrecen insumos para la promoción y producción de políticas públicas, ya que las pastorales sociales locales construyen sus estrategias de incidencia a partir de las bases del Secretariado y de los procesos de los territorios, aportando en transformaciones políticas.
	Debilidades y retos	Hay una necesidad de sistematización de los proyectos que se realizan, para evaluar y ver la pertinencia de los resultados de las investigaciones-
Comunidades	Fortalezas	Si bien los líderes que asisten a los congresos en Bogotá conocen los resultados de las investigaciones, los demás líderes sociales no conocen las investigaciones realizadas por el SNPS y ni sus resultados, lo que evidencia una falla de comunicación de los procesos realizados y del retorno a las comunidades.
	Debilidades y retos	Es importante reforzar, en el marco del postconflicto, los conocimientos sobre el proceso de paz, la violencia de género, la re-victimización, y el liderazgo político. Es pertinente investigar y trabajar más la realidad y dignificación de las mujeres cabezas de hogar.

Neiva

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Las formaciones responde a las temáticas requeridas en las comunidades
	Debilidades y retos	Quedan muchos vacíos en los procesos de formación, pues nunca será suficiente frente a las necesidades de las personas de las comunidades víctimas de violencia
Coordinación	Fortalezas	Las formaciones brindan herramientas para hacer incidencia política en las jurisdicciones.
		El proyecto Fortaleciendo brinda una buena formación a una población desinformada. La oferta formativa centrada en una metodología de cambio, transformación y cero corrupción, ha permitido generar más conciencia y proyectar metas de acción.
	Debilidades y retos	Falta profundidad en los temas de formación.
		Proyecto con DANE creó 15 empresas para aumentar los ingresos de las persona, pero falló porque faltó formación de cómo hacer el manejo administrativo y financiero.
		Falta más formación sobre espacios de participación política.
		Falta trabajar más la memoria histórica del trabajo pastoral, que permite generar horizontes de acción.
		Falta mejor formación en el manejo de planeación con presupuestos, cronograma de actividades y resultados, y concebir los proyectos que maneja la pastoral dentro de una sola malla curricular para mirar la coherencia de los contenidos.
Falta formación a los trabajadores para ser más contundente en los espacios de participación, que todavía es muy tímida.		
Agentes de Pastoral	Fortalezas	El proyecto desarrolla el fortalecimiento de las comunidades, realizando formación y capacitación, contribuyendo para la formación de asociaciones comunales y apoyando a sus acciones
		La apropiación de las herramientas de formación de la pastoral capacita a organizaciones de teatro y danza, que tienen un fuerte poder de incidencia en las comunidades y convocan a jóvenes en riesgo social, sabiendo comunicar e identificar acciones de transformación con pocos recursos
		Formación de radio comunitarias
		Articulación con una fundación ambiental para implementar una cátedra ambiental con los niños y una política pública ambiental para la defensa del territorio. Se realizó un plan de trabajo de incidencia con la institucionalidad para la defensa del territorio en temas ambientales
		Formación de economía solidaria en las comunidades
		Las formaciones sobre cómo hacer incidencia política impactaron en los líderes de los territorios que antes no tenían esas herramientas. Se ha tenido impacto en los ejercicios de fortalecimiento en los temas sociopolíticos, generando acciones para transformaciones en el campo de políticas públicas, en donde los actores comunitarios están siendo escuchados y tenidos en cuenta por la institucionalidad en los plan de trabajo y de desarrollo, principalmente en las comunidades de Campo Alegre y Rivera

Neiva

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Agentes de Pastoral	Debilidades y retos	Falta socialización de las investigaciones que son realizadas en el territorio.
		Necesidad de más formación, tanto para agentes pastorales como para líderes.
		Necesidad de formación en incidencia política, contar una metodología adecuada y acorde a los beneficiarios, y algún tipo de cofinanciación, para tener impacto político.
		Poca frecuencia de formación de agentes, debe ser constante y a largo plazo. Es necesario tiempo para promover, divulgar y consolidar cualquier proyecto.
		Falta complementar la formación con más informaciones para hacer incidencia, más que conceptualizar incidencia, se debe formar para materializar la incidencia. Temas que podrían ser tratados: cómo gestionar, cómo hacer un plan de consecución de recursos, cómo hacer alianzas institucionales, formación en mecanismos de participación, cuáles son los espacios de participación posibles para hacer incidencia; cómo conseguir recursos, identificar alianzas estratégicas para ayudar la sustentabilidad de las organizaciones; cómo hacer planeación y cómo implementar una estrategia de comunicación. Las comunidades necesitan más herramientas para hacer incidencia.
		Conectar más las pastorales con las parroquias en la estrategia de comunicación, para divulgar todas las acciones de ambas.
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Importancia del empoderamiento y de las capacitaciones de la Pastoral
		Los procesos de enseñanza de la Pastoral local son claros, precisos y pertinentes, con lenguaje y comunicación asertiva
		La educación de la gente en la sensibilidad humana y el medio ambiente
		Se brindan herramientas para debatir temas en el consejo y medios de comunicación, y hacer manifestaciones pacíficas
		Se brindan herramientas a las personas para exponer sus ideas sin temor, y a tomar decisiones
		Se ofrecen capacitaciones en incidencia y opinión pública participativa por la radio comunitaria para hacer denuncias; capacitación en módulos de fotografía, prensa, narración, crónica
		Formación en convivencia ciudadana
		Formación de redes con la Universidad Santo Tomás y Uniminuto, con capacitaciones y diplomados, y con la Secretaría de Desarrollo Departamental
	Debilidades y retos	Brindar herramientas para el fortalecimiento comunitario.
		Formar emisoras para la comunicación en la comunidad, y para dar a conocer las cosas que suceden en la comunidad y la región.
		Necesidad de formar redes con otros actores y organizaciones sociales.
		Seguridad social en los barrios.
		Concientizar a los jóvenes para transformar la realidad de la delincuencia y pandillas.
Reforzar la formación y capacitación en comunidades ciudadanas y formación de veedurías.		

Neiva

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	La Iglesia tiene un buen índice de credibilidad, y se está haciendo un proceso de divulgación. Desde las comunicaciones, se está haciendo un papel muy importante para llegar a muchas personas y generar conciencia
		Las comunidades están tomando conciencia para tener liderazgo y defender el territorio
		Se están creando redes con actores gubernamentales y no gubernamentales
		El SNPS está ayudando en la sensibilización para una mente empoderada hacia el cambio de la sociedad, que se manifiesta en la labor de los agentes y líderes comunitarios
		Se está intentando crear redes en los niveles departamental y municipal
		La comunidad se está organizando para un trabajo con la junta comunal, y se está fortaleciendo la veeduría
		Los jóvenes están haciendo incidencia por medio de acciones culturales en las comunidades
		Las mujeres víctimas del desplazamiento forzado en Algeciras y Campo Alegre están haciendo incidencia en la comunidad con diálogos de paz a través de las juntas comunales
		Las comunidades están más estructuradas y organizadas, están haciendo alianzas, y se han generado cambios
		La organización de víctimas está empezando a exigir sus derechos, se siente que son parte de una comunidad, de un pueblo, y que tiene mucho para aportar a partir de sus vivencias e historias
Coordinación	Fortalezas	Las comunidades están teniendo conocimiento de los planes del municipio, aunque todavía no están haciendo incidencia pues es un proceso largo
		Las personas están empoderadas para la defensa del territorio y del medio ambiente
		Se está implementando con el comunicador del equipo del proyecto de comunicación e incidencia en la opinión pública, una estrategia para visibilizar los resultados de la incidencia en las redes sociales y programas de radio
		Las formaciones responde a las temáticas requeridas en las comunidades
		Se han vinculado a muchos líderes en el proyecto, a hacer mayor difusión en los barrios y a fortalecer a las comunidades. Se ha movilizad a la comunidad a trabajar en temas ambientales
		Existe un puente de comunicación entre el Estado y las comunidades que ha permitido unas lecturas diferentes y que se construya en conjunto
		Se ha Logrado estar en mesas de mujeres, en el concejo departamental de paz, y en los concejos de política social
		En la Semana por la Paz, se ha logrado articular trabajos con la Gobernación, Alcaldía y demás instituciones públicas y privadas, Así mismo, se han ganado licitaciones como operadores o administradores de algunos recursos públicos, como ha sido a través de la "Red Unidos"
Trabajo con el ICBF, durante 8 años, con madres comunitarias, centros de desarrollo integral, y niños de primera infancia		

Neiva

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Coordinación	Fortalezas	Generación de alianza con la Corporación Nuevo Municipio, donde se pudo establecer el trabajo de veeduría y se organizaron comunidades en veeduría y control social, permitiendo una articulación con el mismo concejo para preservar el medio ambiente. Se están generando acciones para concientizar a los niños de cuidar y tener más apropiación con la naturaleza, desde el reciclaje y demás aspectos ecológicos, esto ha permitido incidir en las instituciones educativas
		Formación de redes con la Cámara de Comercio, el ICBF, el gobierno departamental y municipal, la ONG Sur Colombia (unión de la sociedad civil para poder entablar objetivos comunes y hacer mayor incidencia política y laboral) y la UniMinuto.
		Participan en agendas de asuntos de violencia hombre y mujer, conflicto familiar, y mesas de paz
		Visibilidad de los resultados de la pastoral local, con el proceso de implementación del proyecto de comunicación
	Debilidades y retos	Han sido muy pocos los espacios con las autoridades locales. Falta mucho para incidir en la construcción conjunta de planes de desarrollo
		Entablar un puente de comunicación entre el gobierno y las comunidades
Todavía falta lograr cambios estructurales en la comunidad con políticas públicas		
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Incidencia con la Asociación de Ancianos e Instituto Filantrópico, pues no tienen recursos propios y dependen principalmente de la iglesia católica. En este sentido, se han adelantado acciones asistenciales, caracterización de realidad, identificación de necesidades e incidencia en la formulación e implementación de políticas públicas.
		Trabajo en redes con movimientos sociales, ambientales y juveniles.
		Fortalecimiento de incidencia política de la Junta de Acción Comunal de los barrios veredales de todo el municipio.
		Consolidación del proyecto de incidencia política y opinión pública, en alianza con el Centro Diocesano de Comunicación y Prensa, y con la emisora comunitaria de Neiva.
		Desarrollo de un proyecto de ordenanza para la creación de la estampilla pro adulto mayor.
		Apoyo a la Junta de Acción Comunal, fortaleciendo la base para contrarrestar la corrupción en el municipio.
		Acompañamiento a las organizaciones pequeñas y creación de puentes con otras organizaciones y actores, formando redes con diversos actores gubernamentales y no gubernamentales.
		Con el proyecto Fortaleciendo ha habido un fuerte trabajo en los territorios y se están viendo resultados (aunque se necesitan más recursos económicos).
		Alianzas con medios no formales de comunicación que hacen trabajo social, permitiendo hacer programas de radio e implementar el Proyecto.
Con la producción de kits sociopolíticos se pudieron evidenciar las relaciones fracturadas, fallas de comunicación, acercamientos para mejorar las relaciones con la institucionalidades, generar acciones más allá de pedir recursos, y exigir como derecho el bienestar de la comunidad.		

Neiva

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Agentes de Pastoral	Fortalezas	La comunidad de Algeciras constantemente tiene participación en espacios para revisar y evaluar políticas de víctimas. Conformaron la red municipal de víctimas para ser parte departamental de Huila.
		En Campo Alegre, las organizaciones juveniles hacen parte del consejo de cultura, buscan aumentar el recaudo de estampilla pro-cultura, y hacen parte de una plataforma municipal de juventudes.
		En Rivera, la Asociación Verde y Asocomunal participaron en los diagnósticos de los planes de desarrollo, están en la construcción y reformulación de políticas públicas, incidiendo en los instrumentos de planeación estratégica de los territorios.
		En el tema de posconflicto, priorizan la comunidad de Algeciras para la construcción PDETs de reconciliación y convivencia.
	Debilidades y retos	Es necesario mejorar el componente de comunicación interna del Proyecto
		Viabilizar mejor los recursos y los tiempos, para de esta manera darles herramientas realmente de apropiación e impacto a las comunidades
Comunidades	Fortalezas	Importancia del empoderamiento y de las capacitaciones de la Pastoral
		Instituciones y actores gubernamentales comenzaron a escuchar a los líderes, y las han tenido en cuenta para la transformación del contexto sociocultural y político del municipio
		Promoción de la defensa del territorio y recursos naturales
		Ayuda a los líderes a incidir en la opinión pública en relación al proceso de paz
		Fortalecimiento de las asociaciones comunales
		Visibilización de las comunidades y de la labor de los líderes
		Se logró fortalecer y mejorar la estructura de algunos barrios, como el barrio Rivera
		Se logró elevar un poco el nivel de vida de los ancianos (alimentación, saneamiento básico, y estructurar un poco sus hogares) a través de las donaciones de las parroquias
	Debilidades y retos	Debilidades y retos
		Con la producción de kits sociopolíticos se pudieron evidenciar las relaciones fracturadas, fallas de comunicación, acercamientos para mejorar las relaciones con la institucionalidades, generar acciones más allá de pedir recursos, y exigir como derecho el bienestar de la comunidad.
		Falta fortalecer el liderazgo y enseñar a hacer incidencia, pues no queda claro para la comunidad replicar en la realidad
		La incidencia política se viene fortaleciendo en la comunidad, pero a pasos muy lentos; necesidad de más formación y preparación
Debilidades y retos	Dentro de la propia iglesia, las personas están en contra el proceso de paz y también en las comunidades	
	La insensibilidad del gobierno que re-victimiza y no tiene interés en reparar y empoderar a la comunidad	
	Necesidad de que la jerarquía de la Iglesia y de la Pastoral se vincule con la parte político-administrativa de la ciudad e incida en la concientización y transformación de la realidad de la región	

Garzón

INVESTIGACIÓN			
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES	
Dirección	Fortalezas	Las investigaciones desde el proyecto local toman como base los actores locales	
		Se hacen evaluaciones a corto, mediano y a largo plazo de las problemáticas de las comunidades y de las metas a cumplir. Se han logrado avances, revisando, acompañando y fortaleciendo herramientas necesarias de formación	
		Se están reformulando los instrumentos y planes estratégicos cada vez que actúan con las comunidades para atender a sus necesidades, con una revisión constante	
		En el tema de posconflicto, priorizan la comunidad de Algeciras para la construcción PDETs de reconciliación y convivencia.	
Agentes de Pastoral	Fortalezas	El estilo guadalupano de trabajar es muy cercano a la gente, y permite trabajar sus propias necesidades, elaborando espacios de encuentros entre ellos para socializar, usar los materiales que se diseñan, realizar reuniones dinámicas, y trabajar la lectura de la realidad y los documentos que se elaboran	
		Instituciones y actores gubernamentales comenzaron a escuchar a los líderes, y las han tenido en cuenta para la transformación del contexto sociocultural y político del municipio	
	Debilidades y retos	Hay poca investigación. Se ofrecen muchos contenidos en lo virtual, pero falta investigación directamente en los campos, y así no hay incidencia.	
		El Secretariado nunca ha preguntado cuáles son las necesidades de las agentes y ni cuáles son sus percepciones sobre las necesidades de las comunidades, envían programas partiendo de lo que el Secretariado cree, tiene o maneja, no hay procesos de consulta con lo local.	
		Podrían ofrecerse programas que sean más pertinentes con los temas locales.	
		No hay comunicación con el SNPS; no se sabe a qué nivel se llevan las investigaciones.	
		Necesidad de constante evaluación de los proyectos y procesos, porque se hace la capacitación pero no se evalúa, no hay seguimiento, las personas no se comprometen, y no hay resultados.	
		Falta investigar sobre las familias, sobre sus historias personales y familiares, sus raíces, cultura, tradición, como parte de un pueblo; educar sobre la historia del país, trabajar la Constitución.	
	Promotores	Debilidades y retos	No siempre los resultados de las investigaciones retornan a la comunidad, o cuando retornan en las formaciones, no están las mismas personas, y eso genera retroceso en los procesos.
			Los temas son pertinentes, pero hay algunos vacíos. Hay unas realidades más específicas que necesitan ser mejor investigadas.
Los resultados o aportes del SNPS no llegan a las comunidades de manera sencilla para que ellas puedan comprender e interpretar estos informes técnicos.			
Se requiere que los nuevos ejercicios de investigación y capacitación generen prácticas realizadas de inicio al fin, que se puedan multiplicar y permitan desarrollar una acción concreta, y garantizar su seguimiento			

Garzón

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Promotores	Debilidades y retos	Falta preparación anterior al proceso de formación que diagnostique algunas capacidades, para convocar a personas con perfiles para desarrollar lo que se requiere en las formaciones, y no escoger personas al azar.
		Las realidades son muy complejas, y para analizar e identificar estas problemáticas, se requiere entrar en territorios peligrosos a los cuales las organizaciones no pueden acceder por el tema de seguridad.
Comunidad	Fortalezas	Identificación y reconocimiento del entorno, fortaleciendo y empoderando a las comunidades del territorio.
	Debilidades y retos	<p>No hay contacto con los resultados de las investigaciones, sin embargo son visibles en las formaciones indirectamente, como camino hecho para incidir en las comunidades.</p> <p>No se ofrece capacitación en investigación a las comunidades; tampoco se conocen sus dinámicas para el desarrollo de las investigaciones.</p>

Puerto Leguizamo

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	La participación de la Jurisdicción Eclesiástica con el SNPS se dio por medio de la socialización que se realizó, tomando orientaciones con iniciativas locales de paz (ILP), Pastoral Rural y de la Tierra, ya que estos proyectos fueron construidos en el marco de la construcción de paz, tanto en el proceso de negociación como en el postconflicto.
		La Jurisdicción Eclesiástica conoce las investigaciones realizadas por el Secretariado Nacional de la Pastoral Social.
		Los temas son pertinentes y fueron construidos teniendo en cuenta las apreciaciones del SEPAS de la jurisdicción, para responder a las realidades del entorno.
		Los procesos de divulgación de resultados de las investigaciones son acertados para la comunidad y se han constituido en un elemento orientador para el empoderamiento de las comunidades y el diseño de planes de acción y elaboración de proyectos.
		Los resultados de investigación son un instrumento estratégico para orientar los procesos de construcción colectiva de lo público, en relación a que son insumos pedagógicos y son asequibles a las comunidades, reflejan e interpretan las necesidades de éstas y suscitan empoderamiento de los pobladores frente a lo público.
		Los resultados de investigación han fortalecido las capacidades locales de análisis colectivo en la construcción de la cultura política de las comunidades, en la medida que se promueve la participación en la construcción del plan de desarrollo 2016-2019 en el municipio de Leguizamo y Solano.
	Debilidades y retos	Las temáticas que deben ser abordadas en el territorio para su profundización deberían ser: <ol style="list-style-type: none"> 1. Cómo afrontar las prácticas extractivistas con miras a la conservación de la biodiversidad. 2. Articulación con las organizaciones que adelantan investigaciones en la Amazonía. 3. Seguimiento en la implementación de los acuerdos de paz enfatizando en el numeral 1 y 4. 4. Gobernabilidad y gobernanza. 5. Derechos humanos y derecho internacional humanitario. 6. Pastoral de migrantes.
		Cofinanciación para adelantar procesos de transformación territorial.
		Consolidar los equipos de líderes y lideresas para generar procesos sociales desde una visión de iglesia.
		Es necesario acompañar a las comunidades en la construcción y ejecución de proyectos productivos sostenibles y amigables con el entorno amazónico. Se requiere impulsar acciones de incidencia frente a todo aquello que atenta contra la vida en la Amazonía.

Puerto Leguizamo

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección y Agentes de Pastoral	Fortalezas	Los talleres y procesos pedagógicos de formación abordan los temas requeridos y son adecuados: dan claridad y orientan los pasos a seguir en los procesos, se logra percibir un impacto en la transformación social, familiar y comunitaria, las comunidades piensan en el bien común. se fortaleció el trabajo comunitario.
		Los procesos de formación son considerados como un elemento de fortalecimiento de las capacidades de la comunidad en relación a los procesos de participación.
		Los talleres y procesos pedagógicos contribuyen al desarrollo de habilidades individuales y comunitarias.

Puerto Leguizamo

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección y Agentes de Pastoral	Fortalezas	Participación en la construcción del plan de desarrollo 2016-2019 en el municipio de Leguizamo y Solano.

Pasto

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Existe conocimiento de los resultados de las investigaciones gracias a los espacios formativos que ofrece el SNPS
		Los resultados de las investigaciones, las que se alcanzan a conocer, se reconocen en los temas que se trabajan en los procesos de formación
		Los temas son pertinentes, pero frente a las regiones al nivel nacional le falta hacer lecturas profundas de la región
	Debilidades y retos	No se cuenta con herramientas y elementos de cualificación para hacer análisis de realidad, esto es, contar con herramientas para los análisis cualitativos y cuantitativos
		Es importante abordar temas investigativos a partir de un análisis de realidad que responda puntualmente a las dinámicas particulares de las diócesis
		Contar con un personal cualificado y metodologías adecuadas para poder hacer investigación
		A los territorios no llegan los documentos que contienen los resultados de las investigaciones, sólo se enteran de estos resultados en espacios formativos. Algunos temas podrían ser modelos de intervención con víctimas de minas antipersonas, conflicto armado en Nariño, y experiencias de sistematización
Agentes de Pastoral	Debilidades y retos	No hay conocimiento de los resultados de investigación que adelanta el SNPS
		Ante la existencia de grupos armados en el territorio, se hace necesario articularse con las entidades humanitarias, el nivel departamental, incluso con sectores de defensores y defensoras de derechos humanos para poder desarrollar el trabajo de manera más integral y con mayor confianza
		Evitar que la labor investigativa se quede en un trabajo académico y que sirva para lograr niveles de incidencia en lo regional y en lo nacional que es lo más importante para el territorio
		Generar procesos de sistematización de experiencias
		Contar con un centro de documentación de las diversas iniciativas que se desarrollan en el territorio y de las experiencias de acompañamiento a las comunidades, pues esta información se pierde en los informes que se entregan a las entidades de cooperación
		Es importante abordar aspectos relacionados con la implementación de los Acuerdos, la situación humanitaria en el departamento de Nariño, la comisión del esclarecimiento de la verdad, memoria histórica, iniciativas de paz con énfasis en procesos organizativos, productivos y ambientales, buenas prácticas y sistematización de experiencias adelantas por la Pastoral
Comunidad	Fortalezas	Hay conocimiento del desarrollo de investigaciones desde el análisis de realidad
	Debilidades y retos	Es importante abordar temas relacionados con liderazgo juvenil, educación y familia Es importante también generar procesos de pertenencia al territorio con los jóvenes, y cohesión social

Pasto

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Los contenidos de formación han sido aplicados por quienes los reciben, que son generalmente personas vinculadas por contrato a la Pastoral. Ha sido una fortaleza de esta diócesis que han generado acciones de multiplicación de los conocimientos con las comunidades a través del diseño de material pedagógico
		En los sectores con los que se trabajan, se ha tenido una labor acertada en cuanto a fortalecer las capacidades y habilidades particulares y comunitarias para la incidencia política
	Debilidades y retos	Es importante trabajar temas relacionados con las actitudes y aptitudes de las personas para mejorar los procesos de incidencia
		Por la rotación de personal, algunos procesos formativos se ven interrumpidos y se debilita la capacidad instalada
Agentes de Pastoral	Fortalezas	Puntualmente en los procesos formativos, el uso del enfoque diferencial no ha sido muy trabajado
		Se ha generado un proceso formativo de acuerdo a las capacidades que necesita la gente. En este sentido, se ha trabajado con algunas comunidades en la elaboración de planes de desarrollo con enfoque territorial
		En los periodos pre-electorales, se han creado mesas de trabajo que posibilitan que la comunidad gestione sus necesidades desde la lógica de los derechos colectivos
	Debilidades y retos	Ha sido muy fuerte el proceso formativo que han desarrollado con víctimas de minas antipersonales, trabajando el restablecimiento de derechos
		El acompañamiento por parte del SNPS es muy técnico y administrativo, y no se brindan espacios permanentes de conceptualización ni fortalecimiento
		Es necesario generar procesos de formación a los equipos de trabajo de la Pastoral, de tal suerte que los contenidos ofrecidos puedan ser compartidos a la comunidad por parte de los agentes
Comunidad	Fortalezas	Es importante generar espacios de formación a funcionarios. También es pertinente generar espacios formativos en proyectos productivos
	Debilidades y retos	Los temas de los talleres abordan temas requeridos por la comunidad sobre incidencia política y opinión pública
		Es importante abordar temas relacionados con participación política y liderazgo juvenil

Pasto

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Se han generado alianzas con el municipio y el departamento. Así mismo, se ha impulsado, brindando herramientas de empoderamiento, a las organizaciones a generar procesos de incidencia
		Se ha incidido en la planeación de las comunidades a través de la elaboración de los planes de vida, y en algunos territorios, la elaboración de los planes de vida de autocuidado. Esto ha permitido que las comunidades tengan herramientas de planeación y participación para el mejoramiento de sus condiciones de vida
		Hay un interés decidido en trabajar en el postconflicto, participando en mesas de paz y espacios locales humanitarios, y seguimiento a la implementación de los Acuerdos
	Debilidades y retos	La alta rotación de personal en las entidades públicas genera interrupciones en las acciones de incidencia
Es muy débil la visibilización de las acciones de incidencia a nivel nacional		
Agentes de Pastoral	Fortalezas	La Pastoral Social ha logrado posicionarse adecuadamente en diferentes espacios que tiene que ver con el tema de atención a víctimas
		Se ha logrado hacer una gran incidencia a nivel local, departamental y nacional, pues se hace parte de la mesa departamental de la acción integral contra minas, y se han generado acciones conjuntas con la Alcaldía
	Debilidades y retos	No existe una política para trabajar incidencia en la opinión pública, no hay un ejercicio de gestión de la opinión pública
		La estrategia de incidencia del Secretariado Nacional no se está alimentando de lo que conoce en los territorios
Comunidad	Fortalezas	Lograr trabajar con entidades educativas incidiendo a nivel personal y grupal frente a la importancia de la organización, la cohesión, la familia, el liderazgo y la defensa del territorio
		Participación de jóvenes de instituciones educativas en espacios de debate sobre educación que invitó la secretaria de educación de Pasto
		En el espacio educativo, se han generado acciones para acercar a los jóvenes al proceso de paz: socialización de los acuerdos, tratamiento del tema en la materia de ciencias sociales, y abordaje de la paz que comienza en casa

Iphiales

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	La investigación está contemplada como un eje de la estructura orgánica de la Pastoral Social de la Jurisdicción.
		Sistematización de procesos, como insumos para la toma de decisiones estratégicas.
		La investigación es un proceso que fortalece las capacidades locales en la construcción de toma de decisiones y de conocimiento del entorno.

Iphiales

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Los procesos de formación han permitido la articulación con cursos, diplomados que se vienen desarrollando en el territorio.
		Cronograma constante de formación para los agentes de pastoral, una vez al mes.
		Asociaciones de víctimas, hay procesos permanentes de acompañamiento en especial en relación al empoderamiento y promover su participación en diferente instancias.
		Mecanismos de exigibilidad de derechos en el marco de los procesos de participación.
		Espacios de formación política, comités parroquiales - COPAV.
		Trabajos de capacitación y sensibilización en las parroquias que articulan espacios prácticos de ejercer los derechos como es el caso del voto.
		Los temas abordado son pertinentes y responden a las necesidades generales de formación y con la mirada territorial, respondiendo a la idiosincrasia de la comunidad y del territorio.
		Profundidad en temas de responsabilidad y compromiso desde la mirada política, de mecanismos de participación.
		Los temas tienen un alto grado de aplicabilidad y se entiende como se dan procesos de participación como un reto en la responsabilidad de los sujetos en las comunidades.
	Los contenidos temáticos abordan el enfoque diferencial.	
	Debilidades	Fortalecer a la comunidad en relación a la necesidad de recibir formación política.
		Fortalecer la participación en escenarios de capacitación de manera regular y generar así mayor apropiación.
		Mayor frecuencia en los procesos de formación, dado que esas capacidades deben responder a las necesidades de búsqueda del bien común.
		Abordar temas con mayor profundidad, construcción de paz, de formación política.
		Profundizar en temáticas desde la mirada del enfoque diferencial, desde lo étnico, desde el género.
		Abordar de manera más explícita temáticas de paz y territorio, sus problemáticas, de responsabilidad ciudadana, el abstencionismo y las conflictividades del territorio, como búsqueda de soluciones como mecanismos no violentos.
Trabajo permanente del ejercicio de la construcción de la democracia.		

Ipiales

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Dirección	Fortalezas	Ha permitido diferentes tipos de articulación en los entes municipales, departamentales y nacionales, especialmente en temas ambientales, derechos humanos y políticas públicas.
		Participación de la comunidad, comités parroquiales en espacios locales.
		Inclusión de temas de construcción de la paz en agendas de la Diócesis como en los Planes de Evangelización.
		Participación en la Mesa de Participación de Víctimas
		Conocer los componentes del Proyecto en formación e investigación logran materializarse en procesos concretos de incidencia en la planeación participativa, como un ejercicio de empoderamiento y apropiación de las comunidades.
		Participación en escenarios de decisión a nivel nacional y local en temas relacionados con la agroecología y en el cuidado del medio ambiente - declaratoria del Páramo.
		En Ipiales, se reconocen cambios como parte de la apropiación de las comunidades y puedan tener una respuesta como parte del reconocimiento del Estado ante las necesidades del territorio.
		Participación activa en procesos de planeación en los mismos espacios de la Iglesia local de Ipiales.
		Contar con espacios de diálogo como foros y rendición de cuentas de los procesos relacionados con el posconflicto.
		Presencia permanente e institucional del SNPS en eventos y espacios de reflexión.
	Fortalecimiento de capacidades en los últimos años, hasta antes de la implementación del proyecto en especial en temas de reflexión ecológicos y de manera especial con el Paramo Paja Blanca	
	Debilidades	Los cambios de gobierno, no permiten la continuidad de los procesos de incidencia en la manera como se vienen desarrollando cotidianamente
		Las situaciones locales son complejas y las respuestas no son de corto plazo, lo cual puede desmotivar a la comunidad
		Fortalecer la gestión de participación en nuevos escenarios de formulación de la política pública, como la Secretaria de la Mujer y Género.
		Apropiación de la manera como se generan procesos de incidencia desde el contexto de posconflicto, en la creación de políticas públicas.
		Fortalecer los medios masivos de comunicación, como un espacio de divulgación de los resultados de las buenas prácticas de incidencia

Ipiiales - Samaniego

INVESTIGACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Coordinación	Fortalezas	Se conocen las investigaciones por el SNPS, como parte de los análisis de realidad social. Se han abordado temas de la realidad de la regional suroccidente a través de la labor adelantada por el Observatorio de la Realidad; mediante los comités parroquiales de Pastoral Social, también se han hecho análisis de realidad
		Articulación de temas de investigación en programas como Construcción de Paz e Incidencias
		Procesos de formación en relación a la investigación y análisis de realidad y del contexto del territorio
		Realización de ejercicios de Memoria Histórica, del trabajo realizado en la regional sobre temas específicos, como la agroecología y salud y cuidado del medio ambiente
		Articulación con programas de infancia y juventud, ayuda humanitaria
		Conocimiento de resultados y proyectos de investigación como parte de la implementación de los Acuerdos de Paz
		Las temáticas de investigación son pertinentes y atienden las necesidades del territorio, son un insumo que genera una respuesta del trabajo de la Pastoral Social en la Jurisdicción Eclesiástica
		Los uso de los resultados de investigación permiten la orientación de los procesos de formación de la jurisdicción y en el acompañamiento
		Uso de los resultados que permite dar a conocer el enfoque de la Iglesia frente a dinámicas políticas, sociales, económicas, ambientales del territorio
		Participación activa de las comunidades y de los agentes de pastoral en el desarrollo de ejercicios de investigación con alcances propios de la jurisdicción
		Acercamiento con actores locales para el desarrollo de sinergias para procesos de investigación
		La investigación ha fortalecido las capacidades de los agentes de pastoral en el territorio
	Debilidades y retos	Es muy débil la visibilización de los procesos de comunicación, en especial la de los procesos que se desarrollan a diario y las iniciativas de la Iglesia para responder a las necesidades de la comunidad
		Es necesario abordar temas como la incidencia política en los territorios, generando investigaciones para comprender cómo las comunidades hacen incidencia desde su rol como actores claves en procesos de veeduría, procesos de paz y su resistencia frente a los contextos de conflictos vividos
		Se requiere acompañar procesos de fortalecimiento de las capacidades de manera permanente y constante
		Consolidar un equipo regional, como parte del desarrollo de iniciativas planteadas que no se realizaron
		La formación de Agentes de Pastoral de manera sistemática que permita la implementación y seguimiento de prácticas, la materialización de resultados de investigación y la continuidad de las investigaciones

Ipiiales - Samaniego

FORMACIÓN		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Coordinación	Fortalezas	Los talleres y procesos pedagógicos han abordado temáticas que responden a las necesidades
		La existencia de la Escuela de Incidencia Política y Opinión Pública
		Los temas tienen aplicabilidad, y desde el SNPS se han entregado herramientas pedagógicas que permiten desarrollar réplicas del proceso en las comunidades
		Desarrollo de acciones culturales y con la población en el marco de la semana de paz, como parte del ejercicio de formación en una cultura de paz.
		El lenguaje en los procesos de formación se adecua al formato territorial
		Los procesos de formación responden a la reflexión del enfoque diferencial, especialmente desde lo étnico y los grupos etáricos
	Debilidades y retos	Fortalecer capacidades locales, y hacer encuentros más frecuentes que evidencien la estructuración de un Plan de Formación
		Temas para profundizar: formación política de manera permanente en los diferentes grupos tanto niños, jóvenes y adultos (no sólo en el contexto electoral)
		Temas que no se alcanzaron abordar: planes de desarrollo con enfoque territorial, mayor comprensión para su transmisión en las comunidades; acceso a recursos para el financiamiento de proyectos productivos

Ipiiales - Samaniego

INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Coordinación	Fortalezas	Se cuenta con capacidades para hacer incidencia en los diferentes espacios públicos y políticos, permitiendo plantear propuestas e iniciativas que se vienen trabajando desde la Pastoral con las Alcaldías y la Gobernación
		El proyecto de Construcción de Paz e Incidencia está enfocado en el tema de los jóvenes y su ejercicio de plantear propuestas en escenarios y mesas de interés público
		Proyecto de Construcción de Paz e Incidencia, esta enfocado con el tema de los jóvenes y su ejercicio de plantear propuestas en escenarios y mesas de interés público
		Las Iniciativas Locales de Paz, como un espacio de formación y de visibilización de las propuestas y del trabajo articulado con los actores locales para la generación de plataformas en los territorios
		Las capacidades de los agentes de pastoral para hacer parte de espacios de incidencia, se han fortalecido como parte del acompañamiento del SNPS y la construcción local de la Escuela de Incidencia
		Se han fortalecido las herramientas de incidencia desde la gestión de espacios y la intervención en los mismos, y la posibilidad de participar con argumentos y conocimiento de las problemáticas

Ipiales - Samaniego

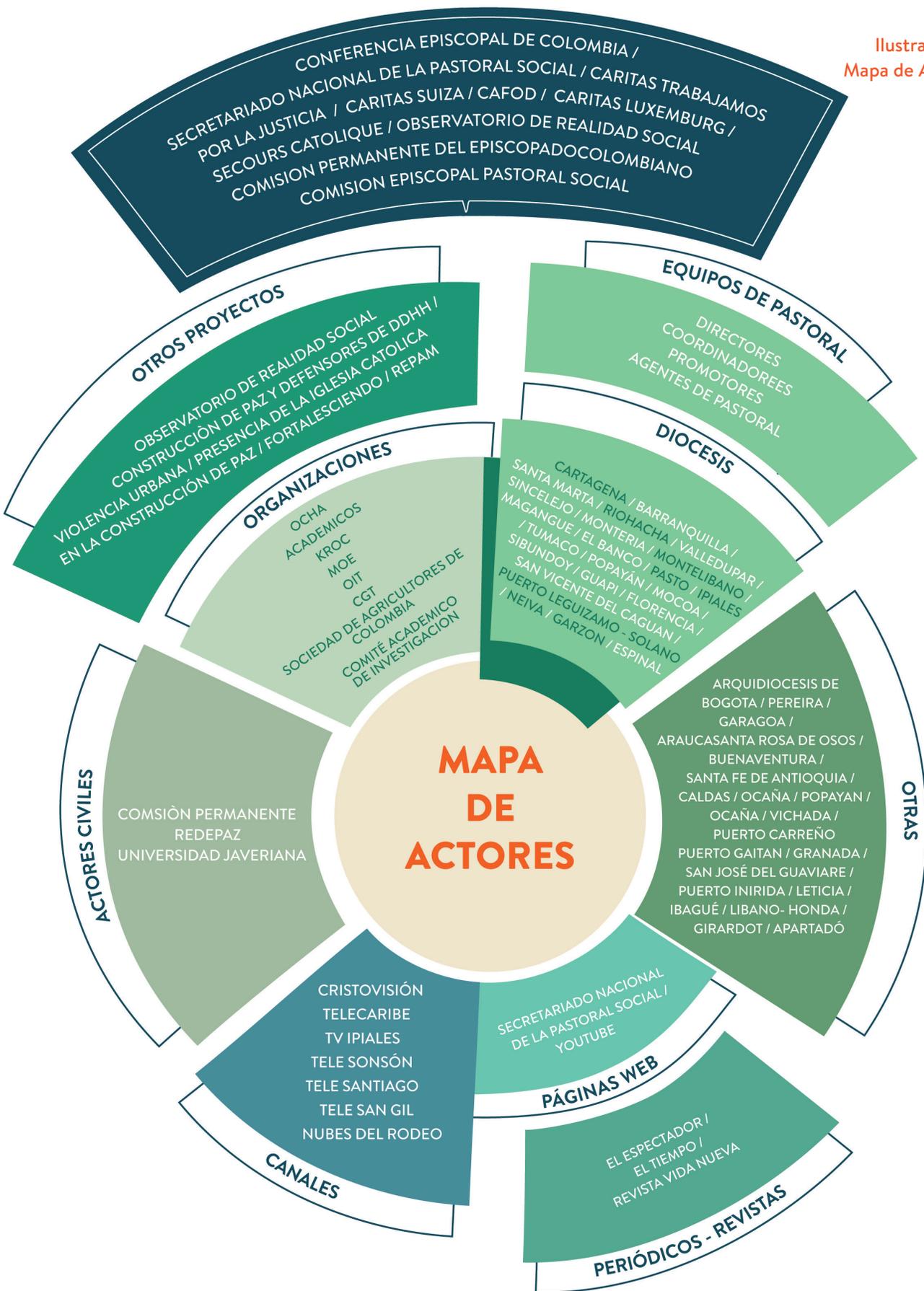
INCIDENCIA		
TIPO DE ACTOR	VARIABLES	OBSERVACIONES
Coordinación	Fortalezas	Los escenarios de participación se atribuyen al acompañamiento del SNPS en relación a los temas de incidencia y la manera como la presencia del Secretariado en el territorio genera credibilidad y confianza en los actores. De igual manera, se resalta que los procesos se han fortalecido como parte del crecimiento de las capacidades de la Pastoral Social de Ipiales y de Samaniego como vicariato.
		La comunidad tiene un acompañamiento y respaldo por parte de la institucionalidad de la Iglesia.
		Articulación con actores que permiten el desarrollo de espacios de incidencia con la Pastoral Social de Ipiales y organizaciones locales donde el tema de la construcción de Paz es el eje de concentración.
		Uso de medios de comunicación para realizar incidencia.
		Ejercicios articulados con las juntas de acción comunal, que tiene en cuenta la parte rural, en el desarrollo e implementación de propuestas.
	Debilidades y retos	Problemáticas externas que no permiten el desarrollo de propuestas de incidencia, como es el caso de la corrupción.
		Fortalecimiento de los medios de comunicación, como apoyo en los procesos de incidencia, fortalecer las capacidades de talento humano de los medios.

6_ Mapa de actores

La construcción de los mapas de actores busca visualizar los agentes entendidos que han participado de manera directa en la implementación del proyecto de IFI, a través de los procesos desarrollados por el Secretariado Nacional de la Pastoral Social, en cuanto a las Jurisdicciones Eclesiásticas que hicieron parte del proyecto, por su vinculación a las regionales donde se realizó, la igual que aquellas donde el proceso visitó con miras a fortalecer la información y los análisis de realidad.

Este ejercicio permite reconocer los aliados en la implementación del proyecto de IFI y es un insumo para los procesos de gestión, implementación y seguimiento de la manera como se han generado aliados y procesos de articulación no sólo con la Iglesia, sino también con actores de la sociedad y del gobierno nacional, regional y local

Ilustración 4.
Mapa de Actores



7_

Recomendaciones

MATRIZ DE RECOMENDACIONES ANÁLISIS TERRITORIAL

COMPONENTES	HALLAZGOS	OBSERVACIONES
Investigación	Poco nivel de apropiación de los procesos de investigación y de sus resultados.	Diseñar una estrategia de apropiación de los agentes pastorales y las comunidad en relación a los resultados de investigación.
	Necesidad de diversos enfoques metodológicos de acuerdo a las realidades territoriales y comunitarias.	Abordar diversos enfoques metodológicos de acuerdo a los contextos territoriales y comunitarios.
	No existen mecanismos que permitan el conocimiento de los resultados de investigación de manera directa.	Diseñar una estrategia de divulgación de resultados de investigación.
	No es clara la forma de articular los hallazgos de las investigaciones con las realidades territoriales y comunitarias.	Establecer mecanismos para el uso de los resultados de investigación en la búsqueda de soluciones de las problemáticas locales.
	No se evidencian investigaciones donde se transversaliza el enfoque de equidad de hombres y mujeres.	Transversalizar el enfoque de equidad de hombre y mujer en todos los procesos de investigación realizados.
	Pocas herramientas pedagógicas de enfoque Étnico y Ciclo Vital e implementación en los proyectos del SNPS.	Fortalecer el diseño e implementación de herramienta pedagógica de enfoque Étnico y Ciclo Vital.
	Los resultados o aportes del SNPS no llegan a las comunidades de manera sencilla para que ellas puedan comprender e interpretar, pues los informes contienen un lenguaje muy técnico.	Desarrollar materiales didácticos como parte de los resultados de investigación diseñados específicamente para las comunidades.
	Es necesario hacer un procesos de traducción didáctica, teniendo en cuenta el enfoque diferencial en los resultados de investigación, buscando que estos sean de utilidad para las comunidades.	Diseñar una caja de herramientas para la investigación participativa, con un componente pedagógico y didáctico de retorno de resultados a las comunidades.
	Se plantea la posibilidad de crear una estructura regional del Observatorio de Realidad.	Establecer nodos regionales del Observatorio de Realidad.
	No se tiene una estructura organizativa que permita contar con especialistas locales.	Promover la formación y consolidación de equipos de investigadores locales.

MATRIZ DE RECOMENDACIONES ANÁLISIS TERRITORIAL		
COMPONENTES	HALLAZGOS	OBSERVACIONES
Investigación	Es necesario establecer líneas de investigación conducentes a sistematizar los casos emblemáticos de los procesos de incidencia.	Desarrollar líneas de investigación conducentes a sistematizar los casos emblemáticos de los procesos de incidencia, reconociendo que los logros alcanzados son parte de un proceso integral de acompañamiento directo en territorios por parte del Proyecto. Evidenciar buenas prácticas que pueden ser referenciadas por otras jurisdicciones.
	Se requiere generar procesos de acompañamiento a las pastorales para el fortalecimiento de las capacidades investigativas.	Desarrollar una estrategia de acompañamiento a las Pastorales y a las comunidades que en el desarrollo del Proyecto han mostrado un fortalecimiento en las competencias investigativas, con miras a promover las capacidades instaladas y a generar mayores niveles de incidencia en los diferentes espacios.
Formación	Profundizar en procesos de formación política y moral.	Establecer procesos diferenciados y con acompañamiento a los líderes comunales y políticos en temas de formación política y moral.
	Se plantea como pertinente establecer mecanismos de seguimiento a los talleres y procesos de formación.	Desarrollar mecanismos de seguimiento a la multiplicación y aplicación de los conocimientos y herramientas ofrecidos en los procesos formativos.
	Es necesario adquirir conocimiento de planeación territorial local.	Desarrollar contenidos generales y reflexiones sobre la apropiación de la defensa del territorio en relación a los conocimientos de los procesos de planeación de las ciudades y municipios (Plan de Desarrollo, Plan de Ordenamiento Territorial, entre otros).
	Consolidar procesos de formación con sostenibilidad, garantizando espacios más sólidos para que los agentes de pastoral y las comunidades puedan avanzar y profundizar en sus conocimientos y en la gestión de redes para su continuidad.	Diseñar procesos de formación de formadores en temas relacionados con liderazgo, trabajo comunitario, incidencia política desde un enfoque de pastoral y herramientas para el trabajo en red.
	Es necesario contar con materiales elaborados por SNPS más comprensibles y desarrollados a partir de las realidades locales.	Diseño didáctico y pedagógico de materiales con enfoque territorial.
	Poca socialización de las formaciones a las cuales solo asisten delegados.	Desarrollar una estrategia de socialización colectiva de formaciones a las que asisten delegados, buscando un mayor impacto en términos de contenidos, herramientas y experiencias de otros agentes.
	Priorizar capacitaciones a las comunidades para prevenir prácticas clientelistas de la política tradicional.	Diseño de campañas formativas de participación política, para el fortalecimiento de buenas prácticas en el desarrollo de procesos electorales.
	Trabajar más la memoria histórica del trabajo pastoral como insumo de procesos de planeación.	Realizar procesos de sistematización de la experiencia de la pastoral en los territorios, generando información y análisis para adoptar buenas prácticas y ajustar los procesos de planeación.

MATRIZ DE RECOMENDACIONES ANÁLISIS TERRITORIAL		
COMPONENTES	HALLAZGOS	OBSERVACIONES
Incidencia	Se evidencia la necesidad de reforzar a nivel territorial en temáticas que permitan a las comunidades hacer incidencia en sus propios territorios de manera activa.	Profundizar en temas relacionados con la participación, en la formulación y seguimiento a la implementación de políticas públicas.
	Poca apropiación de herramientas participativas para la incidencia política a nivel territorial.	Generar estrategias de apropiación de herramientas para intervenir en los procesos de participación.
	Es necesario identificar colectivamente las problemáticas al interior de las comunidades que permitan una real apropiación de las acciones de incidencia.	Fortalecer las capacidades de organización y participación social política de las comunidades para que sus propuestas respondan a las dinámicas endógenas de los territorios.
	Poca visibilización de las problemáticas y los procesos de incidencia que se hace en los territorios.	Fortalecer canales de divulgación de los procesos y casos emblemáticos, visibilizando los procesos de incidencia en los ámbitos locales, regionales y nacionales.
	Débil impacto de las estrategias de comunicación frente a la incidencia política.	Explorar enfoques de comunicación para el cambio social, que permita tener impactos en diferentes niveles.
	Es necesario profundizar en lo procesos de incidencia política territorial como las juntas de acción comunal, los jóvenes y otras poblaciones.	Desarrollar un proceso de sistematización de experiencias en los territorios, y visibilizar los diferentes niveles de incidencia.
	Tener un mayor conocimiento de todos los actores de los equipos locales para garantizar una implementación efectiva del proyecto IFI.	Socialización de manera permanente con todos los miembros de los equipos locales los alcances y herramientas del proyecto IFI para su apropiación estratégica y operativa.
	Poca visibilización ante las comunidades de los resultados de incidencia.	Creación de espacios de socialización donde se evidencien los resultados de los procesos de incidencia, como parte del ejercicio de reconocimiento de la gestión y de la participación activa de los agentes de Pastoral en escenarios de construcción de lo público.
	Es necesario fomentar el intercambio de experiencias entre comunidades y territorios diferentes.	Generar espacios de intercambio de experiencias con los responsables y beneficiarios del Proyecto entre las distintas regionales.
	No se cuenta con sistematización de las experiencias territoriales de incidencia.	Sistematizar de manera permanente los procesos de incidencia para identificar buenas prácticas, aprendizajes y experiencias que puedan ser replicables.

8_

Conclusiones

- El proceso de evaluación de resultados y de impacto del proyecto IFI, demuestra que labor de la Iglesia trasciende sus procesos de evangelización y responde con pertinencia a las necesidades de la sociedad colombiana, como parte del contexto y de la realidad por la que pasa el país en relación al postconflicto.
- Los componentes implementados en el marco del proyecto IFI, permitieron el desarrollo de capacidades instaladas en relación a la formación, a la investigación y a la incidencia en los territorios en los que hizo presencia.
- Se evidencia la continuidad de los procesos de incidencia en cada una de las jurisdicciones visitadas.
- Como se expone en la matriz de recomendaciones, es necesario tomar medidas para el ajuste de los componentes, de tal suerte que los alcances en términos de resultados e impactos estén más acordes a las realidades territoriales.

9_

Listado de anexos

A. Instrumentos de Recolección de Campo - Entrevistas

- a. Directores regionales
- b. Agentes de Pastoral
- c. Comunidad vinculada

B. Grupos Focales

- a. Agentes de Pastoral
- b. Comunidad vinculada

C. Matriz de sistematización de Objetivos del Proyecto.

D. Audios Entrevistas y Grupos Focales.

E. Agendas de Trabajo de Campo.

F. Transcripción de Entrevistas.

G. Archivo Fotográfico.